



# [ Management analysis report ]

Analysed Clinic : Sample dental office

202X / 12

Analyst : Yoshinori Yoshida  
Wise Management Co., Ltd.



# サンプル歯科クリニック

当期経営実績		202X-1	202X-2	202X-3	202X-4	202X-5	202X-6	
ユニット数	: 台	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	
診療日数	: 日	18.5	19.5	21.3	21.5	20.8	21.0	
総収入	: 円	4,870,960	5,141,570	5,099,990	5,669,170	5,897,800	5,786,680	
1日収入	: 円	263,295	263,670	240,000	263,682	284,231	275,556	
来院人数/日	: 人	27.8	27.9	25.6	25.7	29.0	28.4	
(1ユニットあたり)	: 人	7.0	7.0	6.4	6.4	7.2	7.1	
患者単価	: 円	9,458	9,434	9,358	10,270	9,813	9,693	
保険	総点数	: 点	396,196	411,147	450,187	455,154	487,090	467,918
	1日点数	: 点	21,416	21,084	21,185	21,170	23,474	22,282
	保険来院人数/日	: 人	27.2	26.7	24.8	24.9	28.0	27.3
	(1ユニットあたり)	: 人	6.8	6.7	6.2	6.2	7.0	6.8
	診療単価	: 点	786.1	789.1	852.6	849.2	838.4	815.2
	レセプト単価 (平均点)	: 点	1366.2	1330.6	1485.8	1507.1	1407.8	1364.2
自費	自費収入	: 円	909,000	1,030,100	598,120	1,117,630	1,026,900	1,107,500
	自費割合	: %	18.7	20.0	11.7	19.7	17.4	19.1
	自費単価	: 円	69,923	64,381	39,875	55,882	48,900	44,300
実患者数	: 人	298	317	303	302	346	343	
新規患者数	: 人	45	41	44	43	47	50	
新患	: 人	25	22	14	25	15	27	
再初診	: 人	20	19	30	18	32	23	
リピート患者数	: 人	253	276	259	259	299	293	
治療患者数	: 人	161	147	162	157	173	182	
治療患者回転数/月	: 回	2.35	2.55	2.49	2.59	2.47	2.40	
メンテナンス数	: 人	137	170	141	145	173	161	
1日人数	: 人	7.4	8.7	6.6	6.7	8.3	7.7	
キャンセル率	: %	6.6	7.2	5.0	5.2	5.0	8.0	
治療患者	: %	6.0	8.1	4.9	3.5	5.0	7.3	
メンテナンス	: %	8.1	5.6	5.4	9.4	4.9	9.6	

経営目標		Tgt-1	Tgt-2	Tgt-3	Tgt-4	Tgt-5	Tgt-6	
ユニット数	: 台	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	
診療日数	: 日	18.5	19.5	21.3	21.5	20.8	21.0	
総収入	: 円	4,594,200	4,938,300	5,477,700	5,645,100	5,552,100	5,719,500	
1日収入	: 円	248,335	253,246	257,774	262,563	267,571	272,357	
来院人数/日	: 人	26.7	27.2	27.7	28.2	28.8	29.3	
(1ユニットあたり)	: 人	6.7	6.8	6.9	7.1	7.2	7.3	
患者単価	: 円	9,300	9,300	9,300	9,300	9,300	9,300	
保険	総点数	: 点	384,800	413,600	459,200	472,800	464,800	479,200
	1日点数	: 点	20,800	21,210	21,609	21,991	22,400	22,819
	保険来院人数/日	: 人	26.0	26.5	27.0	27.5	28.0	28.5
	(1ユニットあたり)	: 人	6.5	6.6	6.8	6.9	7.0	7.1
	診療単価	: 点	800.0	800.0	800.0	800.0	800.0	800.0
	レセプト単価 (平均点)	: 点	1369.4	1369.5	1383.1	1419.8	1417.1	1434.7
自費	自費収入	: 円	746,200	802,300	885,700	917,100	904,100	927,500
	自費割合	: %	16.2	16.2	16.2	16.2	16.3	16.2
	自費単価	: 円	43,410	43,410	43,410	43,410	43,410	43,410
実患者数	: 人	284	305	335	336	331	337	
新規患者数	: 人	50	50	50	50	50	50	
新患	: 人	20	20	20	20	20	20	
再初診	: 人	30	30	30	30	30	30	
リピート患者数	: 人	234	255	285	286	281	287	
治療患者数	: 人	151	159	173	175	169	171	
治療患者回転数/月	: 回	2.39	2.42	2.47	2.55	2.57	2.63	
メンテナンス数	: 人	133	146	162	161	162	166	
1日人数	: 人	7.2	7.5	7.6	7.5	7.8	7.9	
キャンセル率	: %	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	
治療患者	: %	6.6	6.6	6.6	6.6	6.6	6.6	
メンテナンス	: %	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	



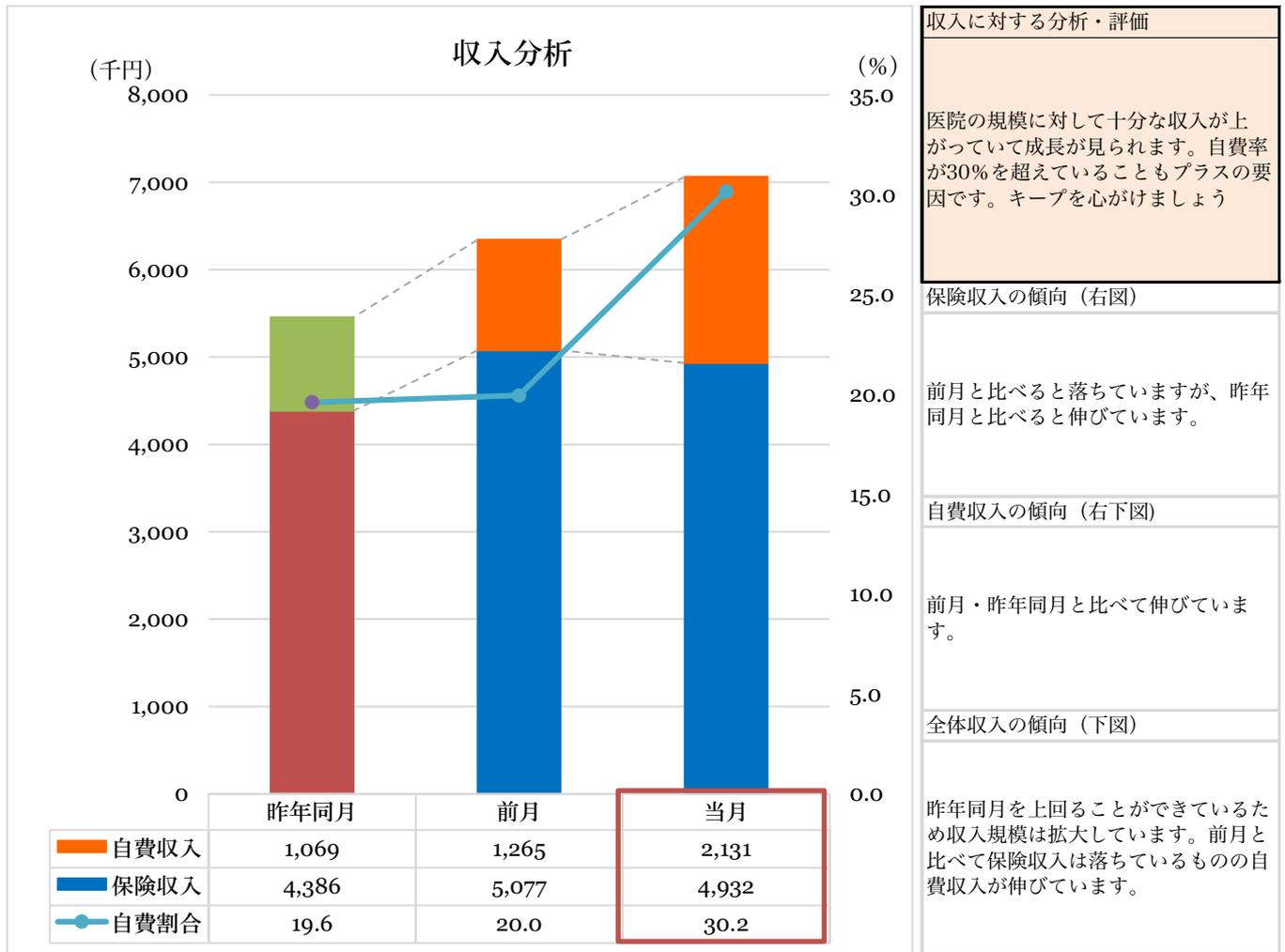
# サンプル歯科クリニック

前期経営実績		202Y-1	202Y-2	202Y-3	202Y-4	202Y-5	202Y-6	
ユニット数	：台	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	
診療日数	：日	18.8	19.0	22.3	20.5	20.5	22.5	
総収入	：円	3,679,930	4,570,910	4,854,670	4,354,170	4,964,520	5,431,660	
1日収入	：円	196,263	240,574	218,187	212,399	242,172	241,407	
来院人数/日	：人	23.0	25.2	23.2	25.0	24.6	25.1	
(1ユニットあたり)	：人	7.7	8.4	7.7	8.3	8.2	8.4	
患者単価	：円	8,518	9,543	9,408	8,488	9,850	9,614	
保険	総点数	：点	319,873	389,511	404,937	369,497	425,082	461,404
	1日点数	：点	17,060	20,501	18,199	18,024	20,736	20,507
	保険来院人数/日	：人	22.5	24.8	22.7	24.4	24.0	24.6
	(1ユニットあたり)	：人	7.5	8.3	7.6	8.1	8.0	8.2
	診療単価	：点	759.8	827.0	800.3	739.0	864.0	834.4
	レセプト単価 (平均点)	：点	1225.6	1486.7	1533.9	1426.6	1647.6	1522.8
自費	自費収入	：円	481,200	675,800	805,300	659,200	713,700	817,620
	自費割合	：%	13.1	14.8	16.6	15.1	14.4	15.1
	自費単価	：円	48,120	61,436	61,946	59,927	71,370	62,894
実患者数	：人	261	268	270	264	262	303	
新規患者数	：人	32	29	46	38	38	51	
新患	：人	12	12	15	16	14	24	
再初診	：人	20	17	31	22	24	27	
リピート患者数	：人	229	239	224	226	224	252	
治療患者数	：人	123	145	133	126	150	169	
治療患者回転数/月	：回	2.39	2.46	2.85	2.98	2.61	2.55	
メンテナンス数	：人	138	123	137	138	112	134	
1日人数	：人	7.4	6.5	6.2	6.7	5.5	6.0	
キャンセル率	：%	9.3	4.6	6.9	6.3	6.0	6.5	
治療患者	：%	9.1	4.3	5.9	6.7	4.3	5.5	
メンテナンス	：%	9.8	5.4	9.3	5.5	11.1	9.5	

前々期経営実績		202Z-1	202Z-2	202Z-3	202Z-4	202Z-5	202Z-6	
ユニット数	：台	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	
診療日数	：日	20.0	20.3	23.8	22.5	20.5	23.5	
総収入	：円	3,052,850	3,015,190	3,896,230	4,405,870	3,844,190	3,613,590	
1日収入	：円	152,643	148,898	164,052	195,816	187,521	153,770	
来院人数/日	：人	21.1	20.6	21.3	20.8	21.7	20.9	
(1ユニットあたり)	：人	7.0	6.9	7.1	6.9	7.2	7.0	
患者単価	：円	7,251	7,213	7,685	9,434	8,639	7,375	
保険	総点数	：点	278,119	273,909	321,473	305,549	292,344	305,754
	1日点数	：点	13,906	13,526	13,536	13,580	14,261	13,011
	保険来院人数/日	：人	20.3	20.3	20.5	20.1	21.1	20.6
	(1ユニットあたり)	：人	6.8	6.8	6.8	6.7	7.0	6.9
	診療単価	：点	686.7	666.4	658.8	674.5	675.2	633.0
	レセプト単価 (平均点)	：点	1241.6	1245.0	1368.0	1252.3	1244.0	1263.4
自費	自費収入	：円	271,660	276,100	681,500	1,350,380	920,750	556,050
	自費割合	：%	8.9	9.2	17.5	30.6	24.0	15.4
	自費単価	：円	18,111	34,513	37,861	96,456	76,729	79,436
実患者数	：人	226	220	242	248	243	247	
新規患者数	：人	41	48	46	52	39	54	
新患	：人	18	17	29	22	12	25	
再初診	：人	23	31	17	30	27	29	
リピート患者数	：人	185	172	196	196	204	193	
治療患者数	：人	109	114	125	130	120	130	
治療患者回転数/月	：回	2.79	2.74	3.12	2.68	2.68	2.87	
メンテナンス数	：人	117	106	117	118	123	117	
1日人数	：人	5.9	5.2	4.9	5.2	6.0	5.0	
キャンセル率	：%	12.1	9.7	8.0	10.5	9.0	9.0	
治療患者	：%	10.8	7.5	7.4	8.9	9.0	7.7	
メンテナンス	：%	15.2	15.2	10.0	14.5	8.9	12.7	

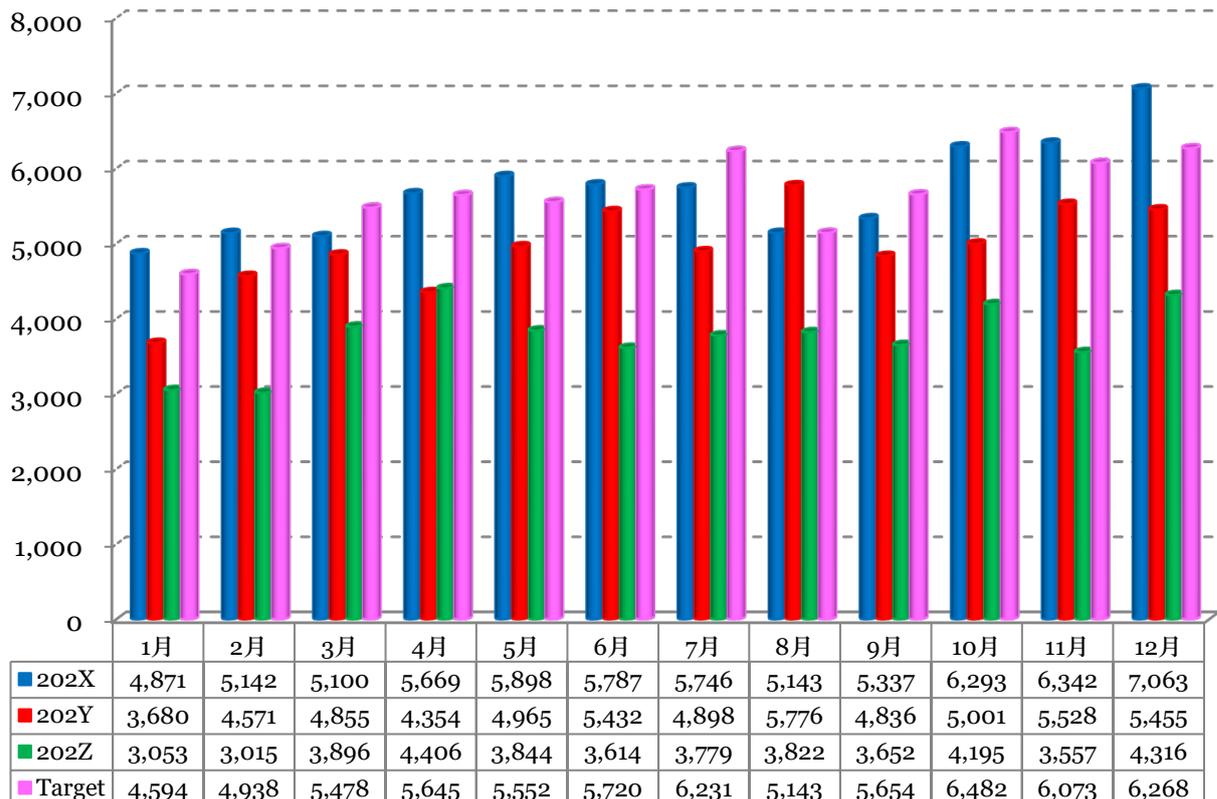
202Y-7	202Y-8	202Y-9	202Y-10	202Y-11	202Y-12	Total	Ave.
3.0	3.0	3.0	3.0	3.5	4.0	3.1	3.1
21.0	20.3	20.5	21.5	20.0	21.0	247.8	20.6
4,898,360	5,776,120	4,836,440	5,000,600	5,528,000	5,454,980	59,350,360	4,945,863
233,255	285,240	235,924	232,586	276,400	259,761	—	239,514
26.1	26.4	25.4	25.1	25.9	26.7	—	25.1
8.7	8.8	8.5	8.4	7.4	6.7	—	8.1
8,939	10,796	9,301	9,278	10,672	9,724	—	9,511
404,776	408,975	408,306	386,168	422,840	438,558	4,839,927	403,327
19,275	20,196	19,917	17,961	21,142	20,884	—	19,534
25.6	25.5	24.7	24.0	25.2	25.9	—	24.5
8.5	8.5	8.2	8.0	7.2	6.5	—	7.9
753.8	791.1	805.3	746.9	840.6	806.2	—	797.4
1335.9	1286.1	1523.5	1369.4	1458.1	1447.4	—	1,439
850,600	1,686,370	753,380	1,138,920	1,299,600	1,069,400	10,951,090	912,591
17.4	29.2	15.6	22.8	23.5	19.6	—	18.1
65,431	93,687	41,854	49,518	86,640	66,838	—	64,138
303	324	275	288	302	311	3,431	286
38	51	31	39	32	43	468	39
20	20	17	13	13	21	197	16
18	31	14	26	19	22	271	23
265	273	244	249	270	268	—	247
164	177	141	151	143	156	—	148
2.49	2.19	2.74	2.66	2.51	2.60	—	2.59
139	147	134	137	159	155	—	138
6.6	7.3	6.5	6.4	8.0	7.4	—	6.7
7.6	7.0	6.1	7.7	6.4	4.6	—	6.6
6.5	8.2	6.5	5.6	5.0	5.0	—	6.0
10.3	3.9	5.0	12.7	9.1	3.7	—	7.9

202Z-7	202Z-8	202Z-9	202Z-10	202Z-11	202Z-12	Total	Ave.
3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
22.5	21.5	21.5	21.3	20.5	21.0	258.8	21.6
3,778,600	3,822,190	3,652,020	4,194,870	3,557,180	4,316,430	45,149,210	3,762,434
167,938	177,776	169,861	197,406	173,521	205,544	—	174,562
20.3	17.6	19.8	22.8	23.5	23.5	—	21.1
6.8	5.9	6.6	7.6	7.8	7.8	—	7.0
8,286	10,112	8,593	8,667	7,380	8,755	—	8,283
325,885	292,084	317,862	345,517	340,508	357,563	3,756,567	313,047
14,484	13,585	14,784	16,260	16,610	17,027	—	14,547
19.7	17.0	19.3	22.1	23.2	22.7	—	20.6
6.6	5.7	6.4	7.4	7.7	7.6	—	6.9
735.6	800.2	764.1	735.1	715.4	749.6	—	707.9
1357.9	1281.1	1406.5	1334.0	1356.6	1305.0	—	1,305
519,750	901,350	473,400	739,700	152,100	740,800	7,583,540	631,962
13.8	23.6	13.0	17.6	4.3	17.2	—	16.2
57,750	100,150	43,036	43,512	19,013	56,985	—	55,296
246	232	226	265	260	275	2,930	244
37	49	37	57	46	55	561	47
19	20	18	27	21	19	247	21
18	29	19	30	25	36	314	26
209	183	189	208	214	220	—	197
126	126	109	136	125	145	—	125
2.67	2.16	2.83	2.61	2.78	2.50	—	2.70
120	106	117	129	135	130	—	120
5.3	4.9	5.4	6.1	6.6	6.2	—	5.6
8.3	8.0	7.7	8.6	7.0	8.6	—	8.9
9.1	8.0	6.7	5.6	6.5	7.4	—	7.9
6.3	7.8	10.0	15.1	8.2	11.6	—	11.3



### 総収入 (3期比較)

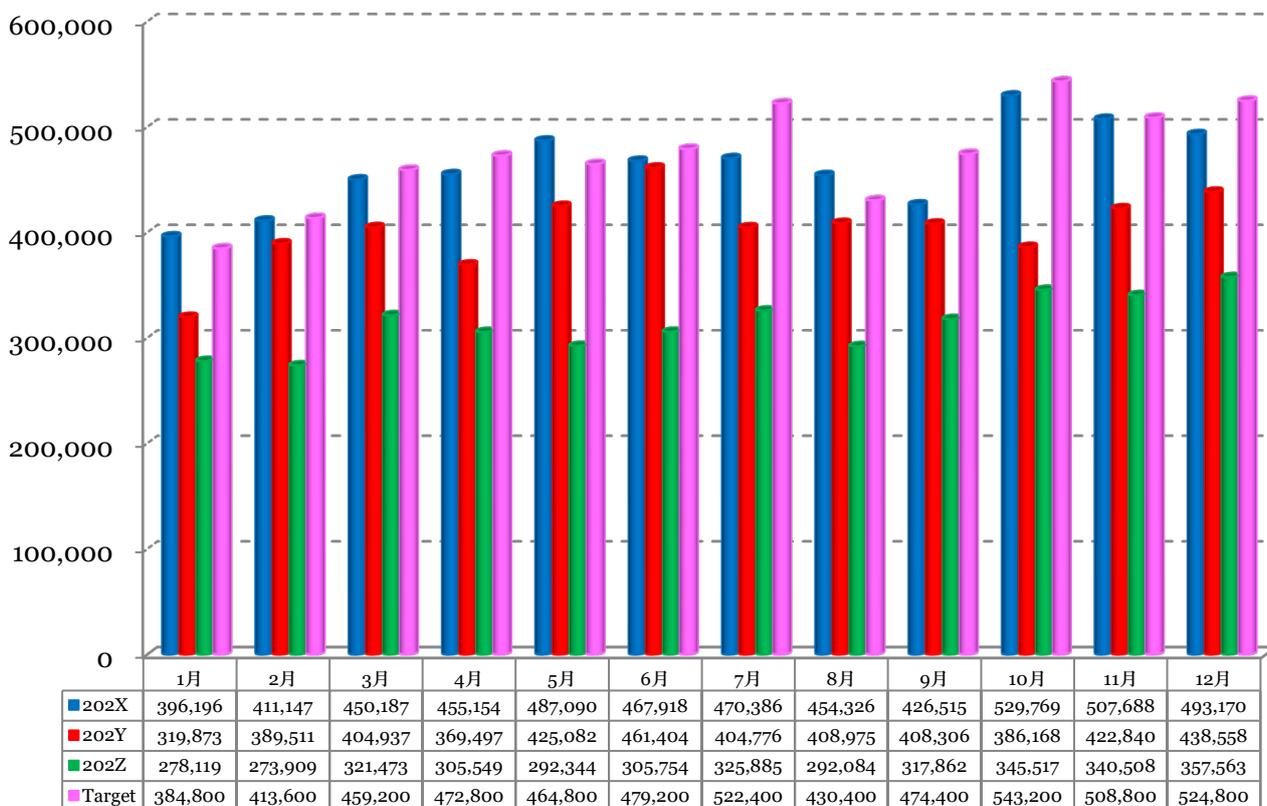
単位：千円



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Total	68,390	59,350	9,039	45,149	23,240	67,778	611
Average	5,699	4,946	753	3,762	1,937	5,648	51

## 総点数（3期比較）

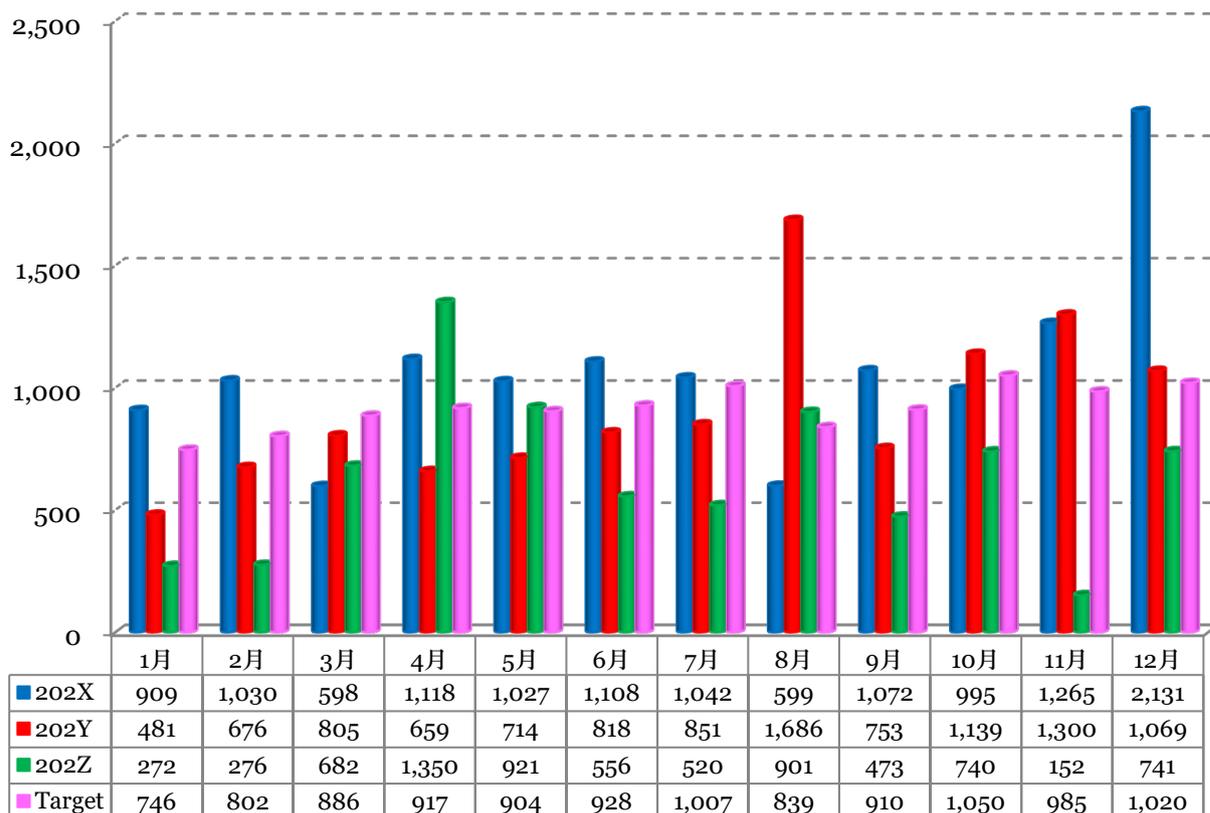
単位：点



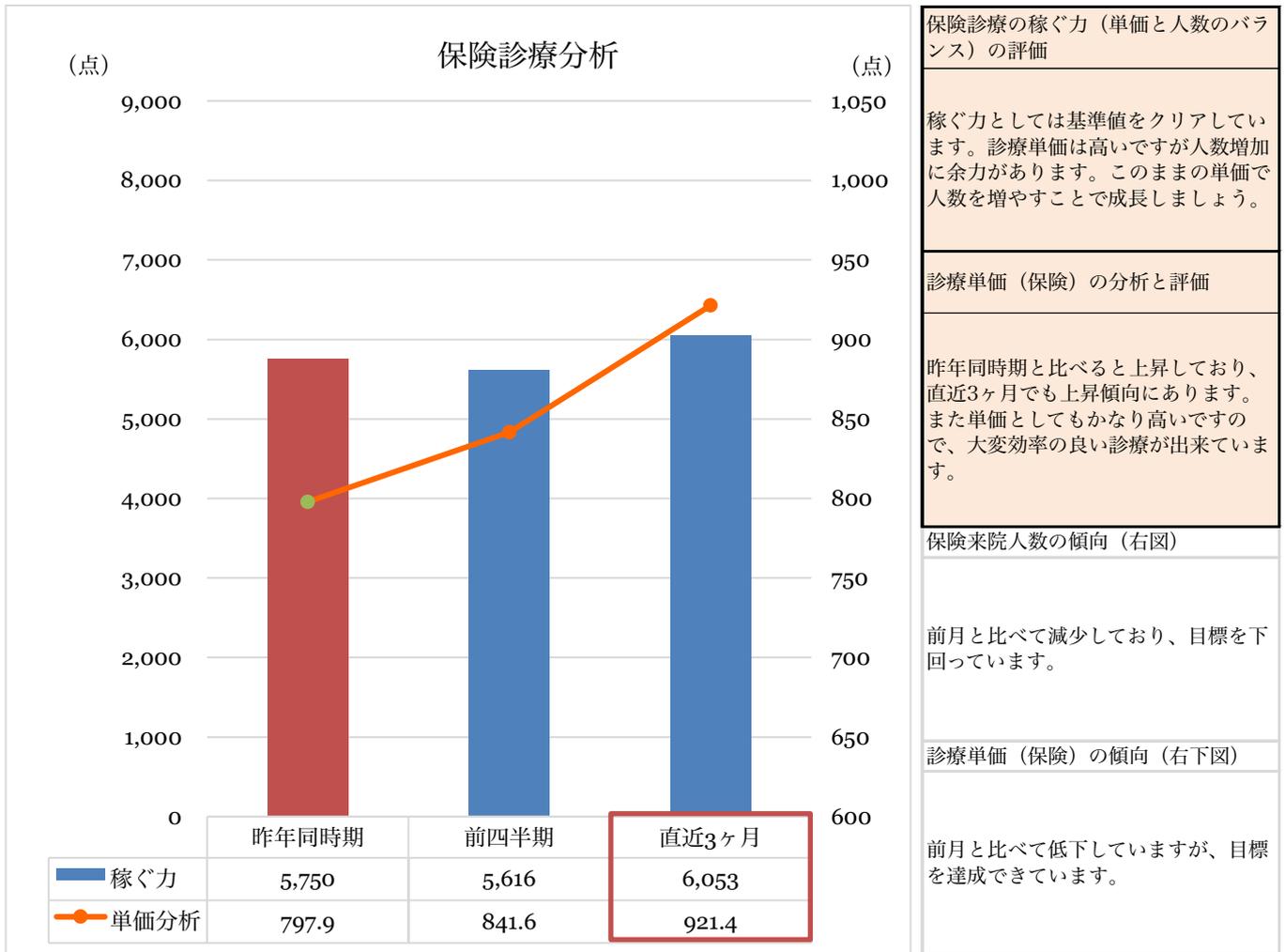
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Total	5,549,546	4,839,927	709,619	3,756,567	1,792,979	5,678,400	▲128,854
Average	462,462	403,327	59,135	313,047	149,415	473,200	▲10,738

## 自費収入（3期比較）

単位：千円

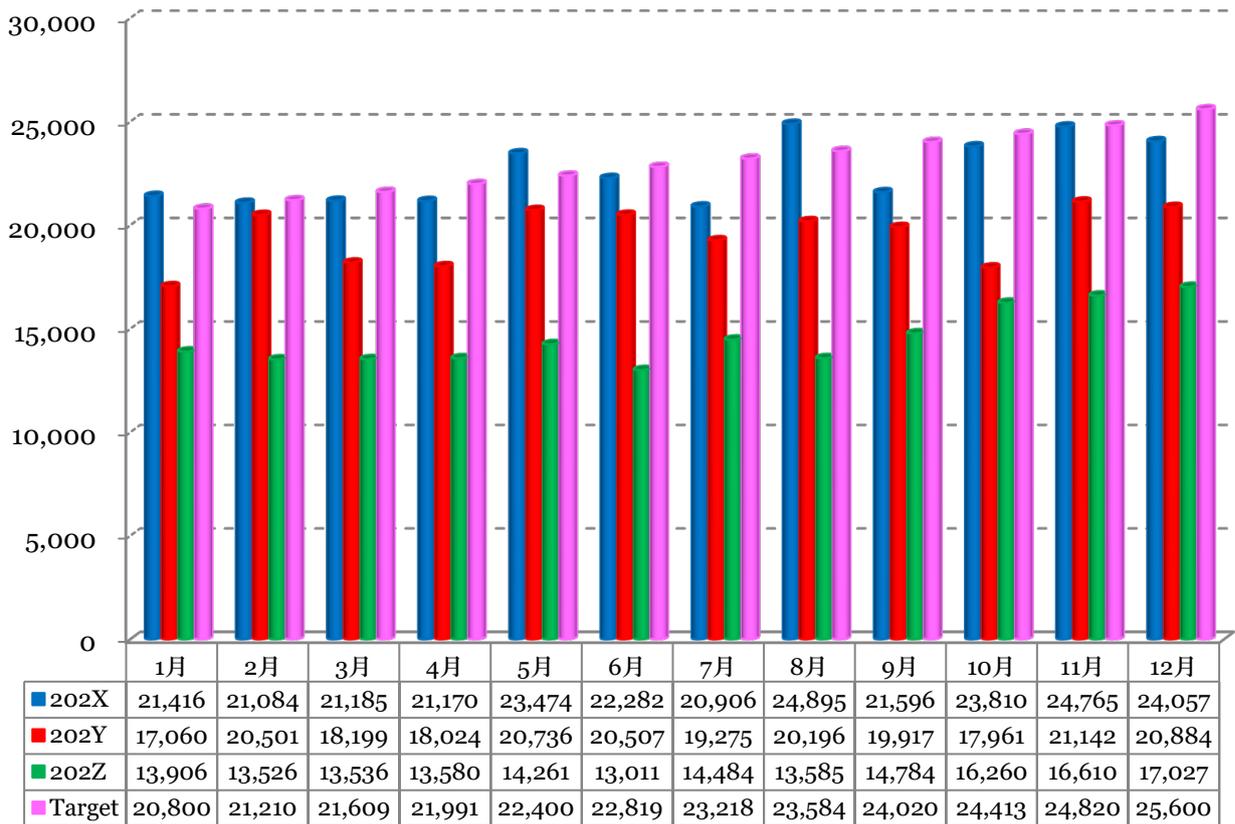


	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Total	12,894	10,951	1,943	7,584	5,311	10,994	1,900
Average	1,075	913	162	632	443	916	158



### 点数（1日）（3期比較）

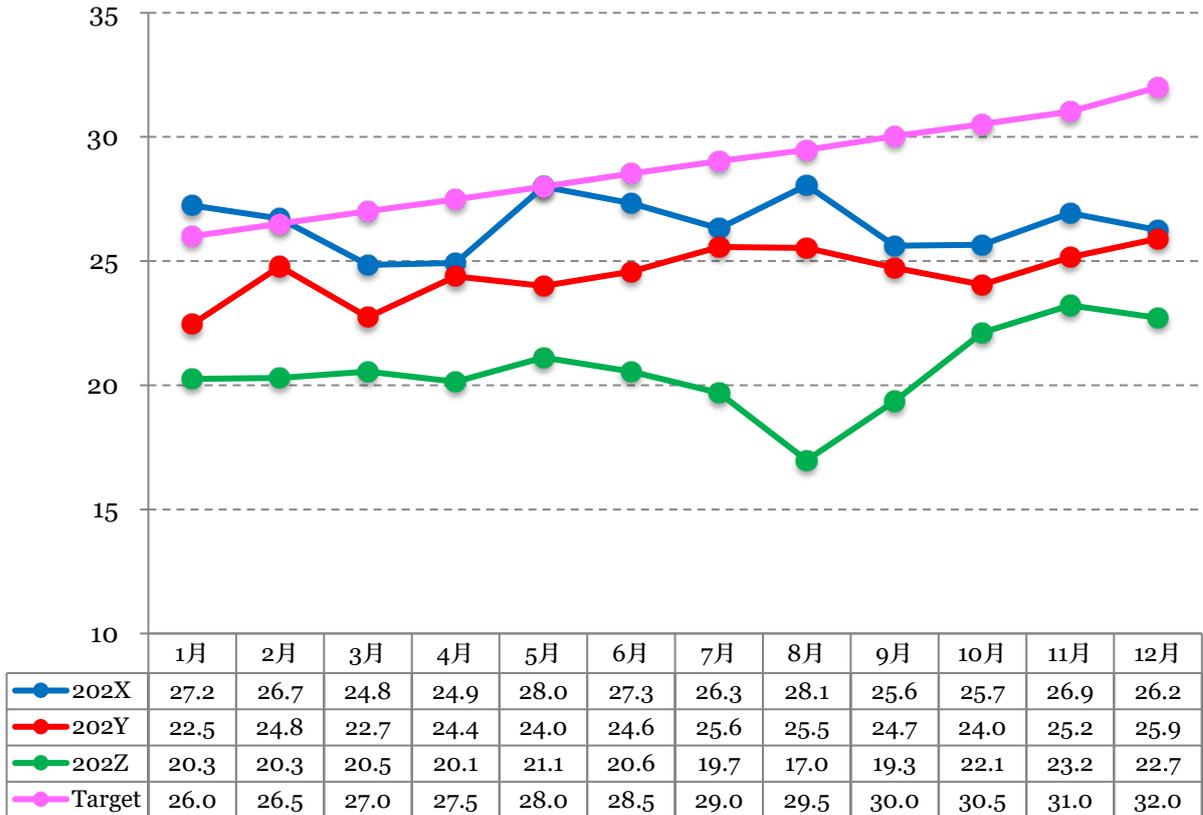
単位：点



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	22,553	19,534	3,020	14,547	8,006	23,040	▲487

### 保険来院人数（1日）（3期比較）

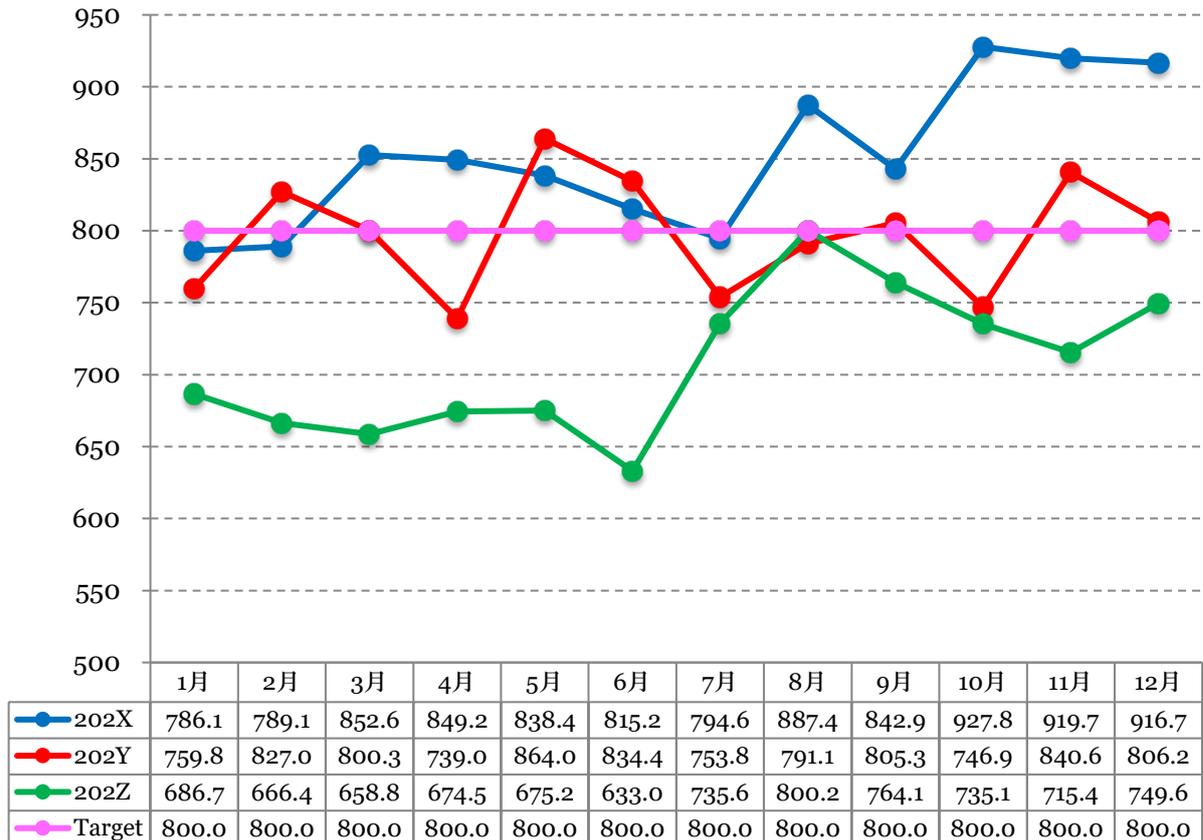
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	26.5	24.5	2.0	20.6	5.9	28.8	▲2.3

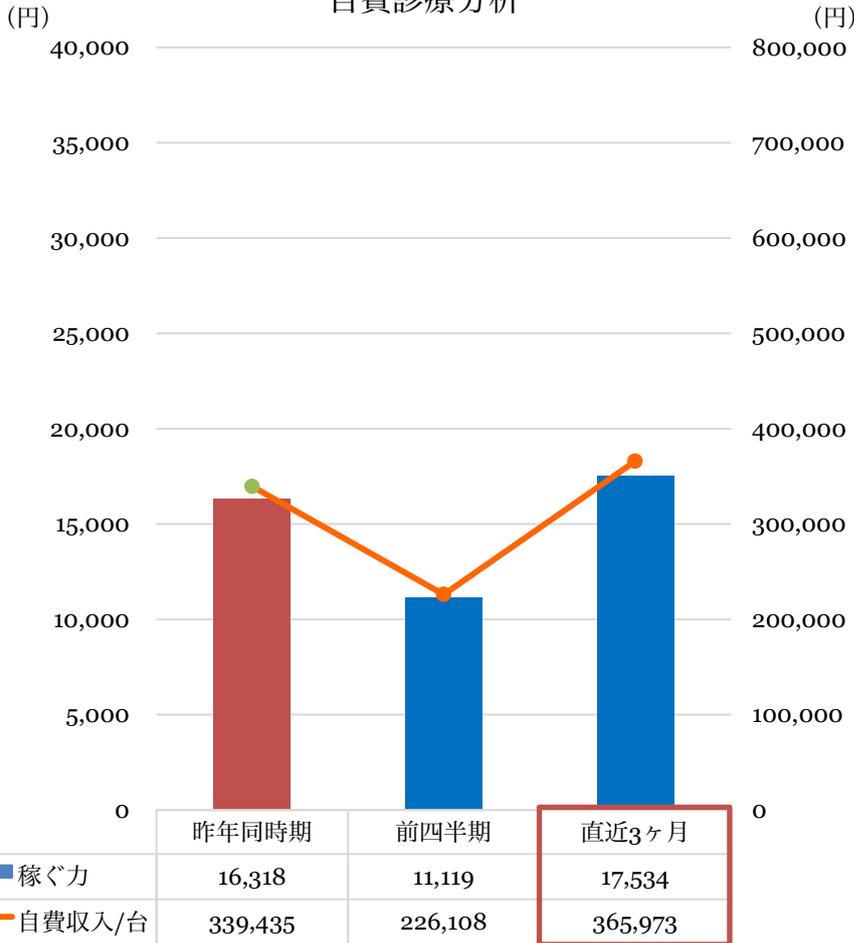
### 診療単価【保険】（3期比較）

単位：点



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	851.6	797.4	54.3	707.9	143.7	800.0	51.6

### 自費診療分析



自費診療の稼ぐ力（保険とのバランス）の評価

稼ぐ力の改善がまだ期待できませんが、全体収入はしっかりと上がっているようです。対象患者はいるようなので、システム改善を図りましょう。

自費収入（1ユニットあたり）の分析と評価

昨年同時期と比べて同水準で推移していますが、直近3ヶ月では増加傾向にあります。また自費収入額としては適正水準ですが、増加トレンドをキープしましょう。

自費割合の傾向（右図）

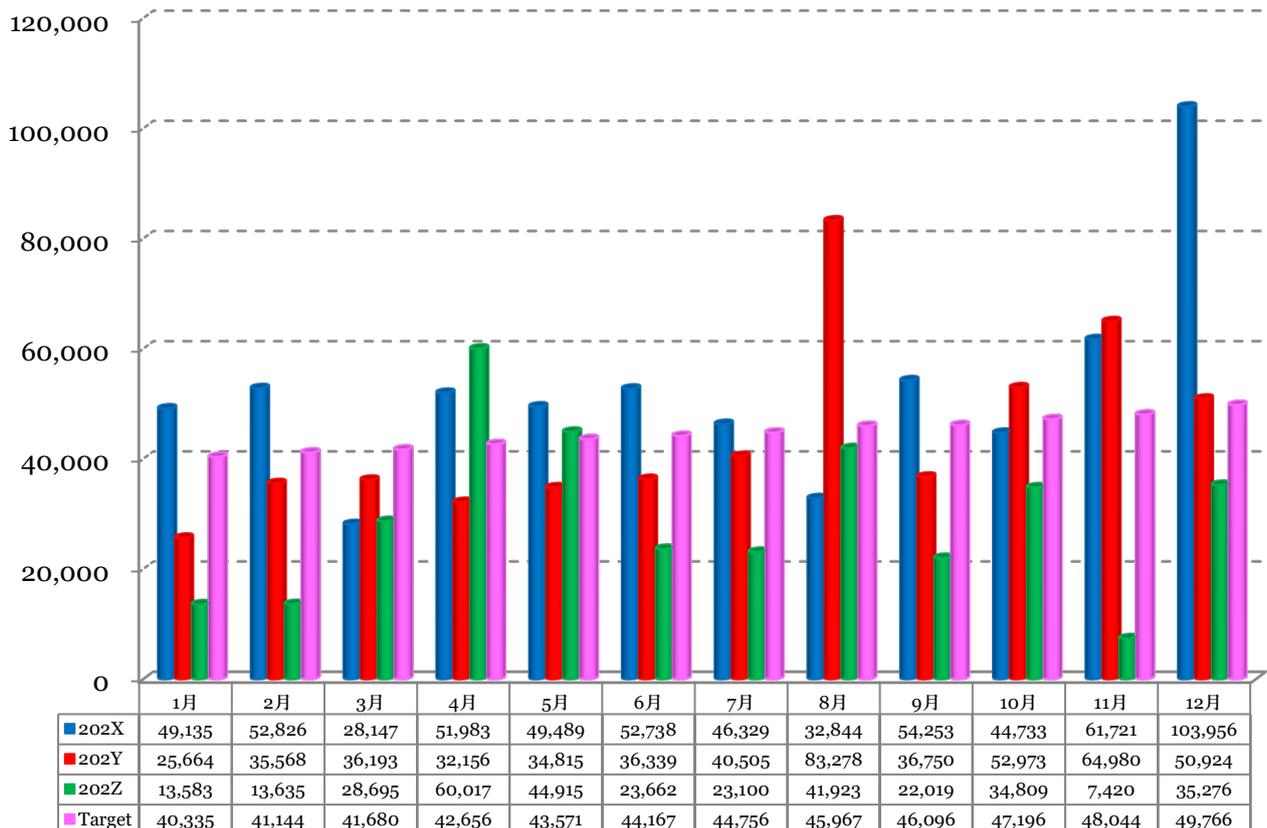
前月と比べて上昇しており、目標を大きく上回っています。

自費単価の傾向（右下図）

前月と比べて上昇しており、目標を大きく上回っています。

### 自費収入（1日）（3期比較）

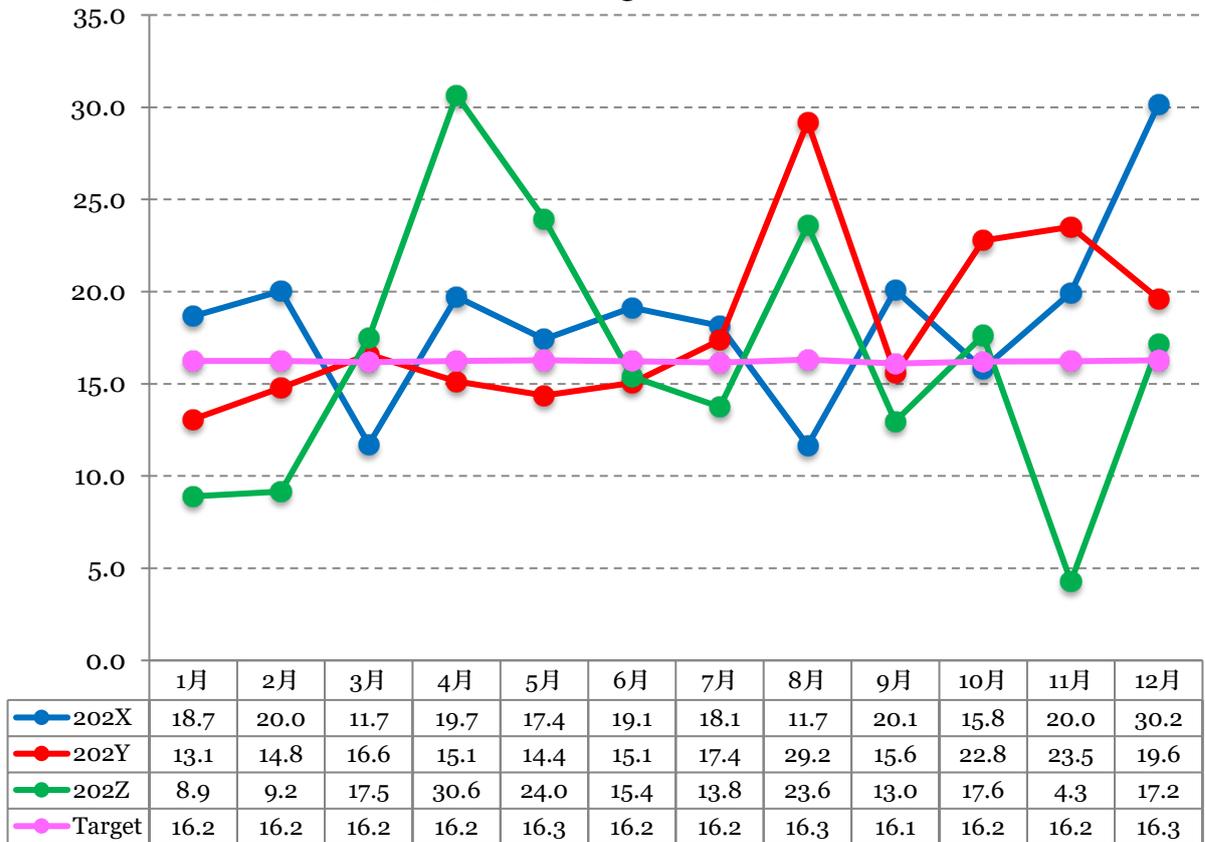
単位：円



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	52,346	44,179	8,167	29,088	23,258	44,615	7,731

### 自費割合（3期比較）

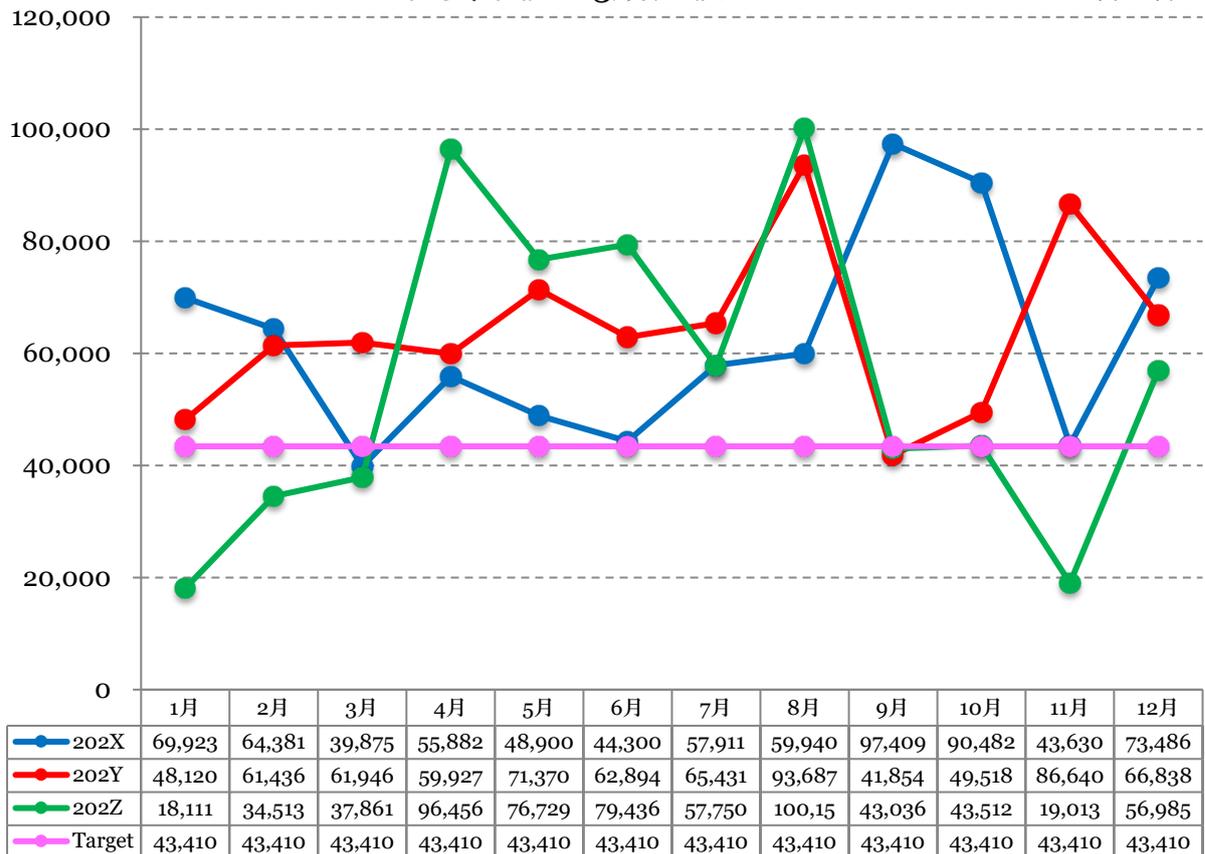
単位：%



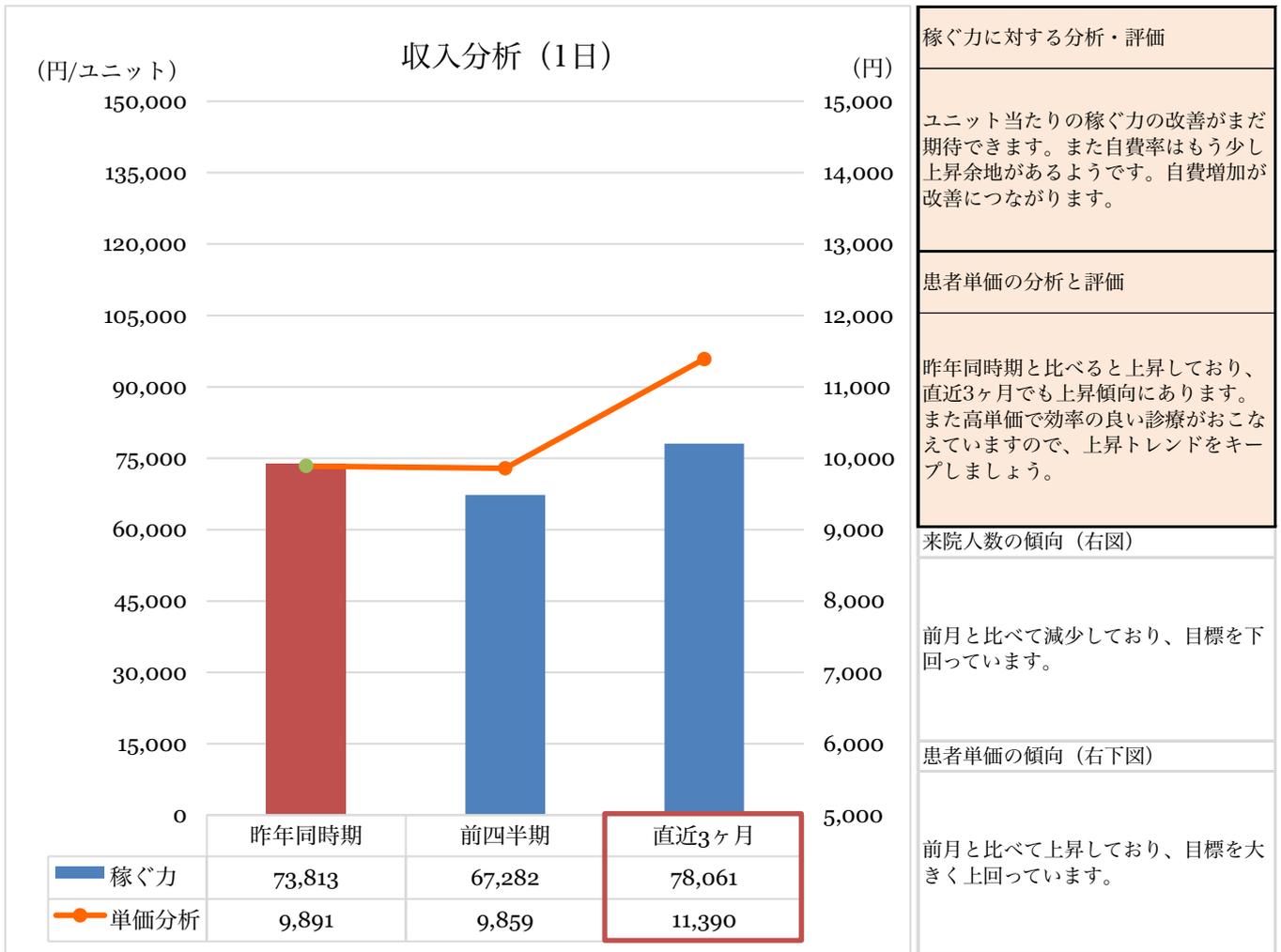
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	18.5	18.1	0.5	16.2	2.3	16.2	2.3

### 自費単価（3期比較）

単位：円

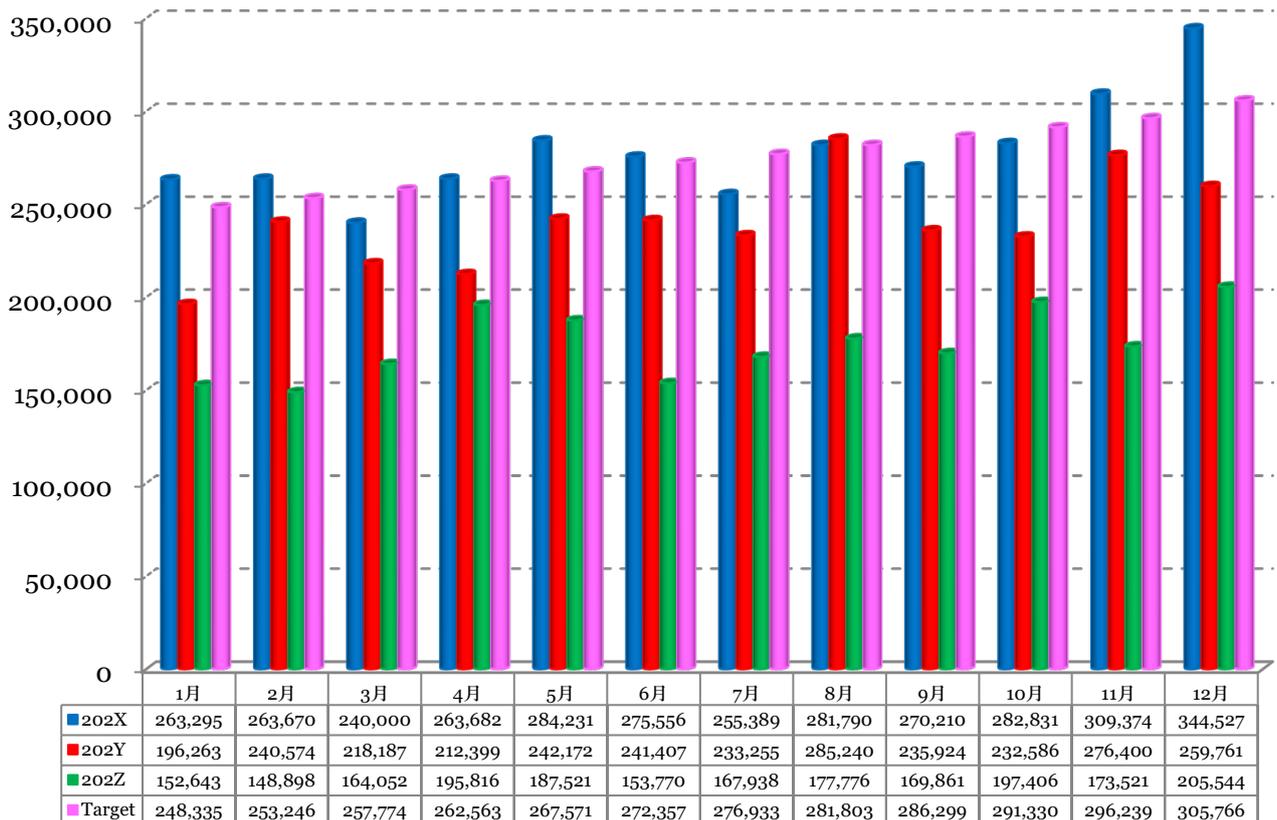


	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	62,177	64,138	▲1,962	55,296	6,881	43,410	18,767



### 収入（1日）（3期比較）

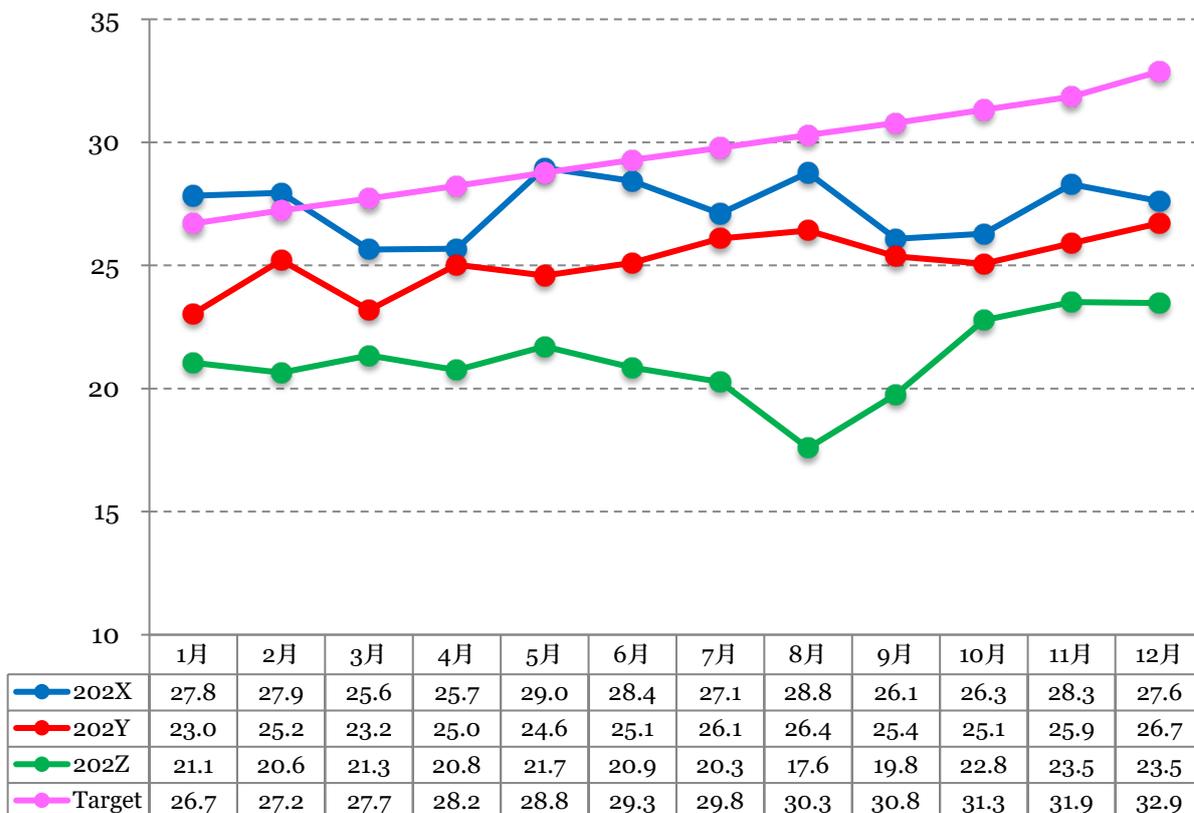
単位：円



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	277,880	239,514	38,366	174,562	103,317	275,018	2,862

### 来院人数（1日）（3期比較）

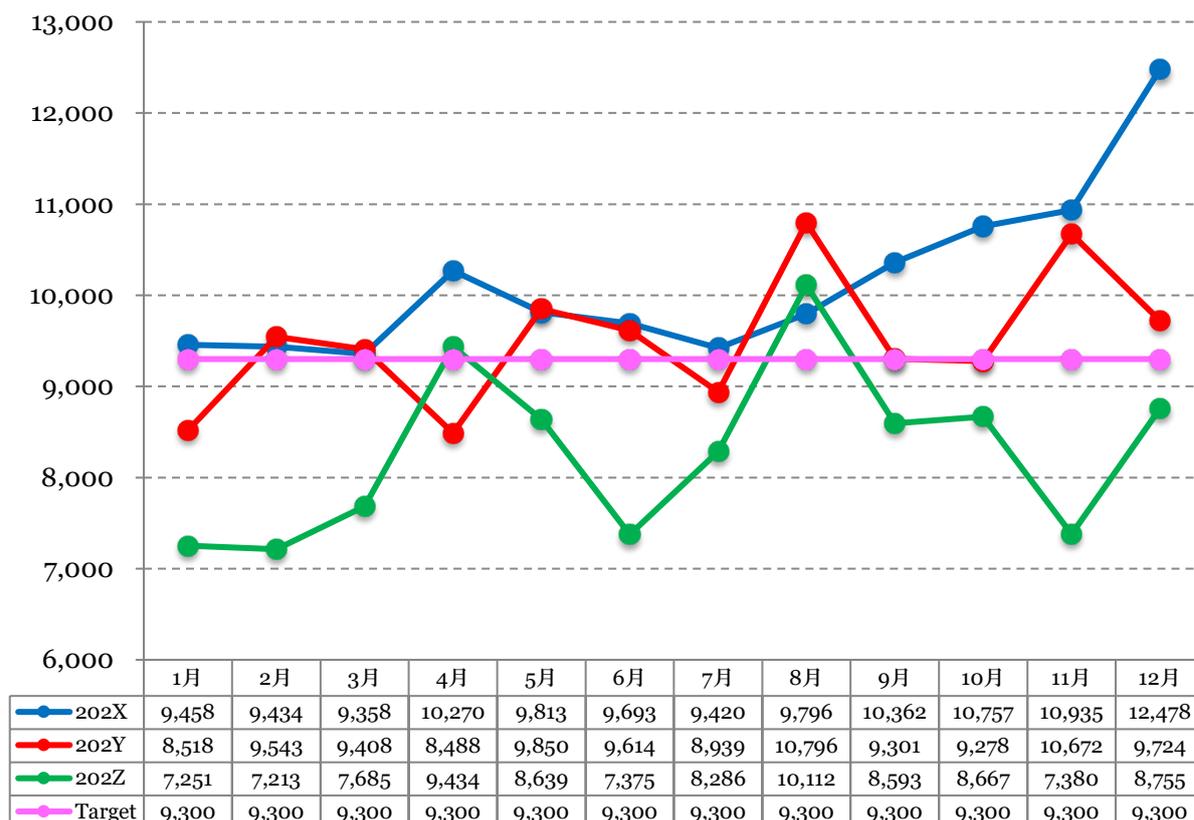
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	27.4	25.1	2.2	21.1	6.2	29.6	▲2.2

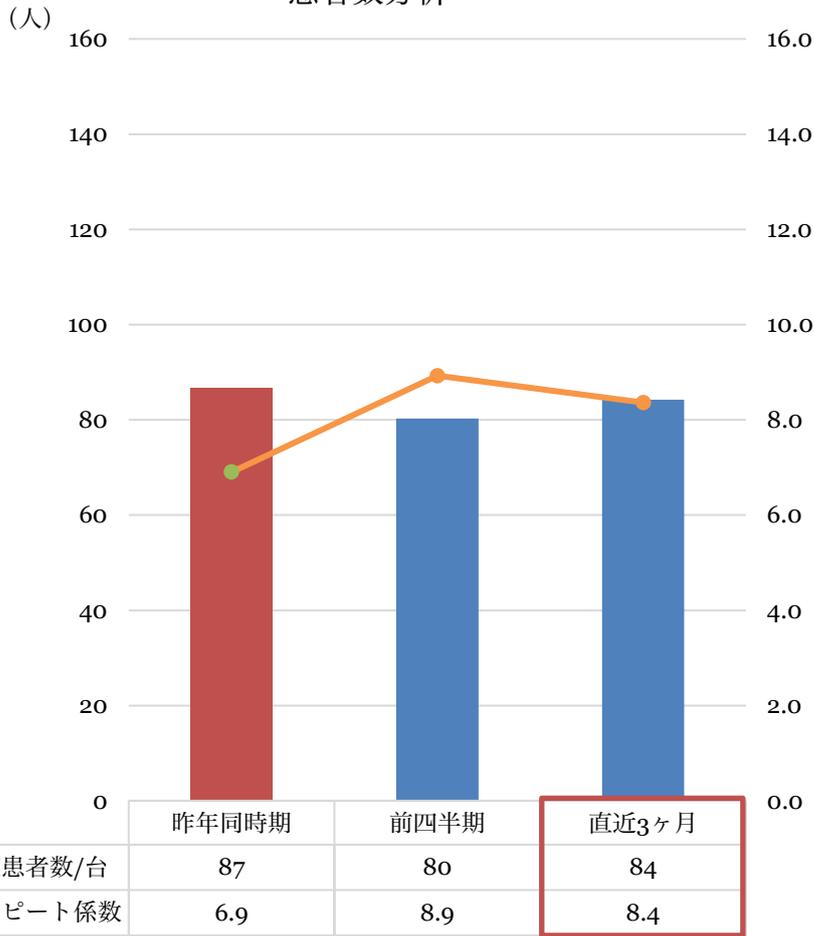
### 患者単価【保険+自費】（3期比較）

単位：円



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	10,148	9,511	637	8,283	1,865	9,300	848

### 患者数分析



#### 実患者数（1ユニットあたり）の分析と評価

昨年同時期と比べると増加しており、直近3ヶ月ではキープできています。しかしユニット当たりの患者数としては増加が必要ですので、さらなる増加を目指しましょう。

#### 患者リピートに対する分析と評価

新規患者に対してのリピート率が十分高いのですが、新規患者数が少なめです。新規患者数を増加することでさらなる今後の成長が見込めます。

#### 新規患者数の傾向（右図）

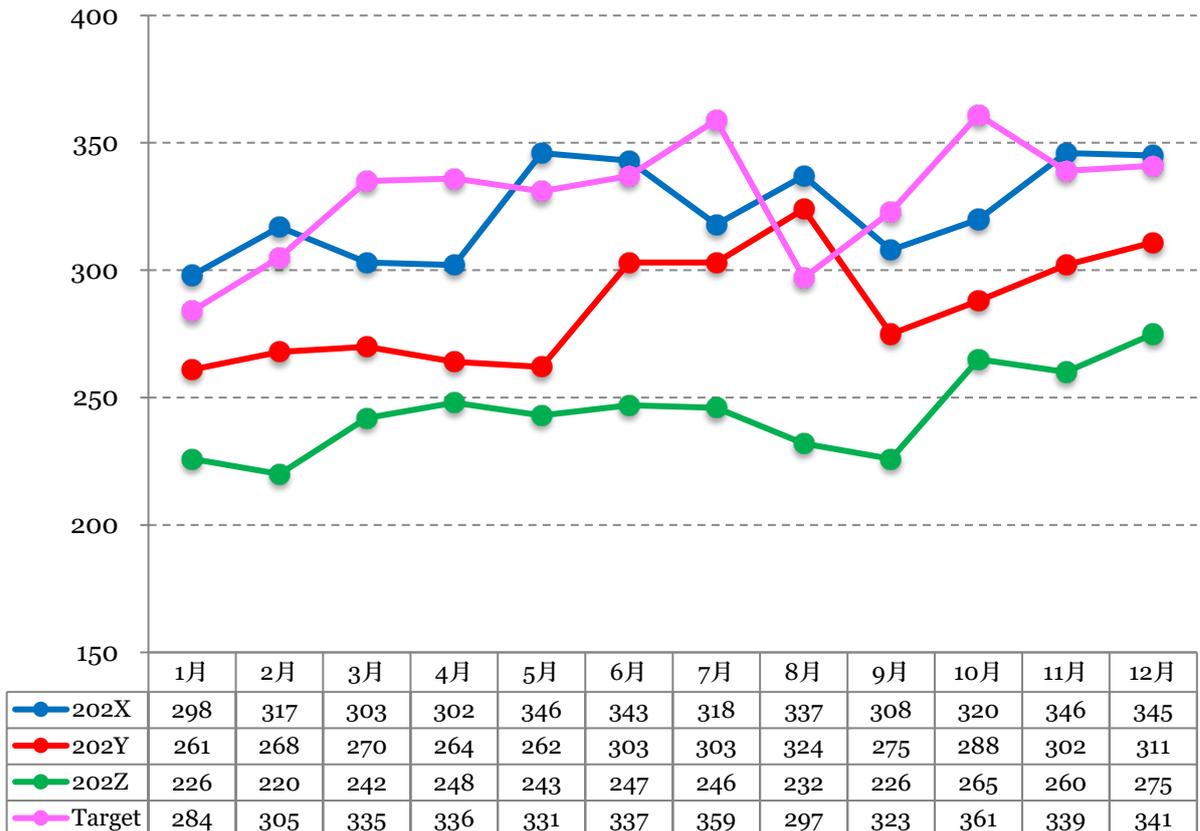
前月と比べて減少しており、目標を下回っています。

#### リピート患者数の傾向（右下図）

前月と比べて上昇しており、目標を達成できています。

### 実患者数（3期比較）

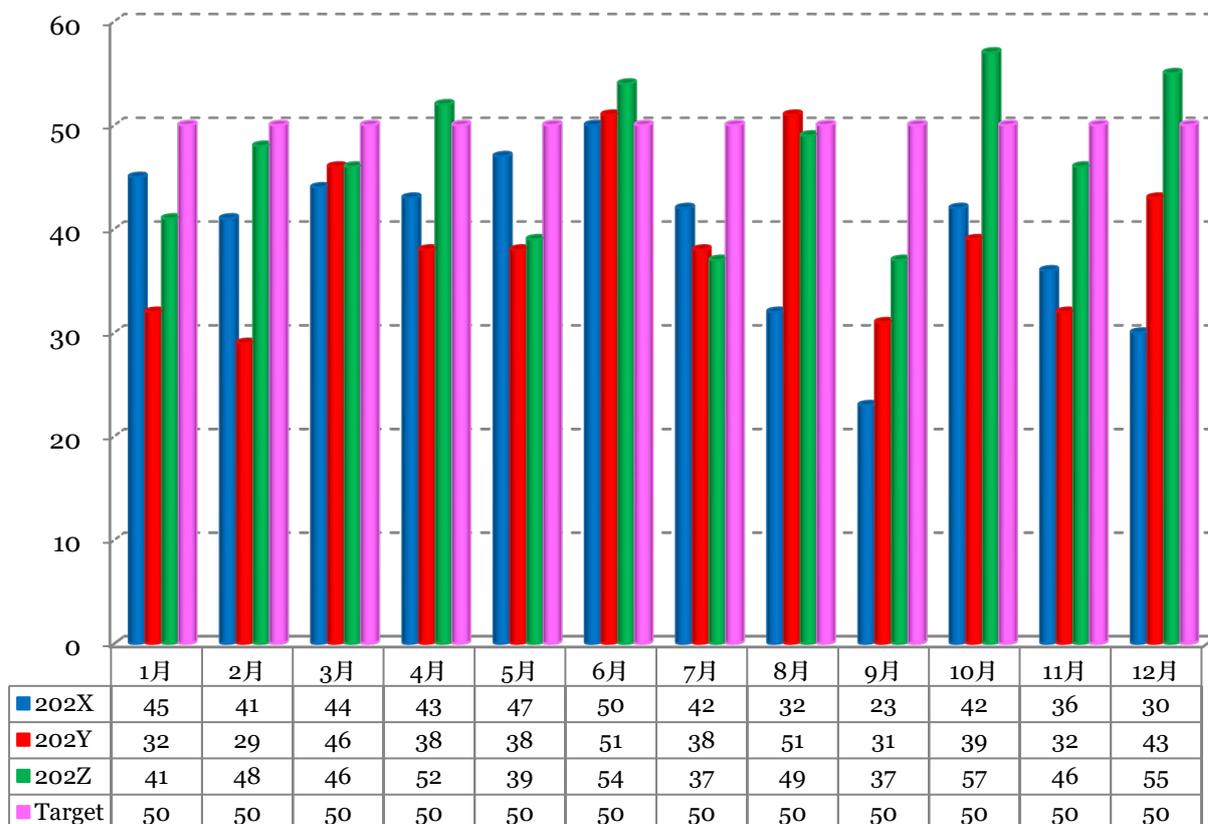
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	324	286	38	244	79	329	▲5

### 新規患者数（3期比較）

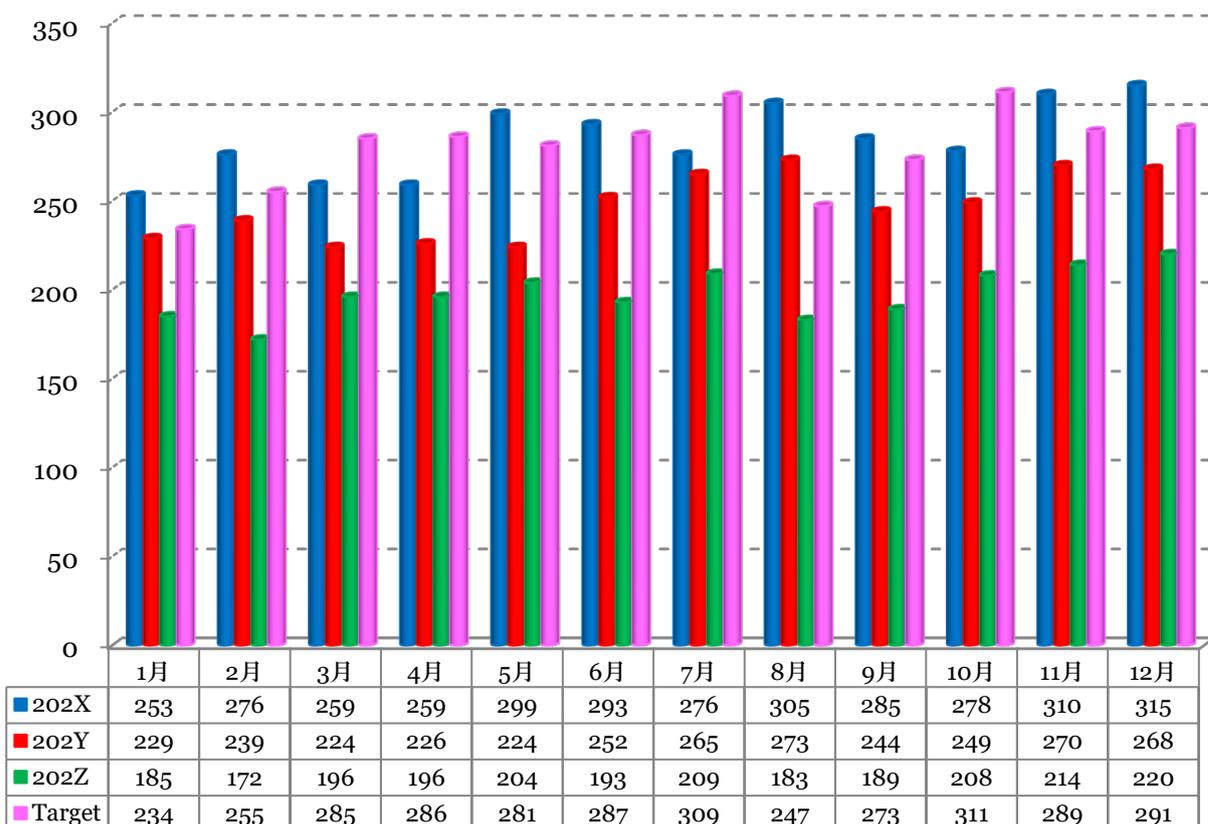
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	40	39	1	47	▲7	50	▲10

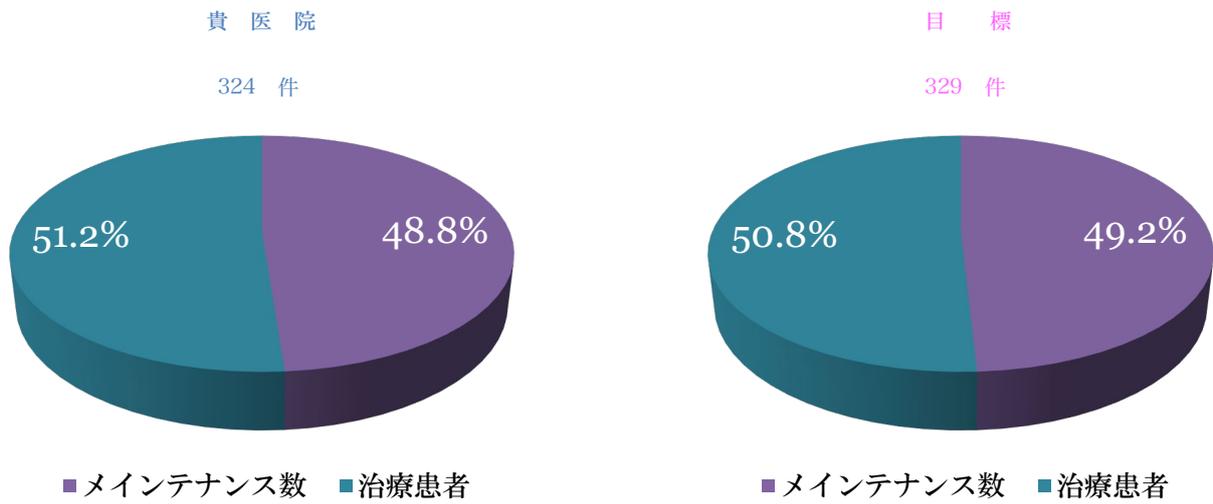
### リピート患者数（3期比較）

単位：人



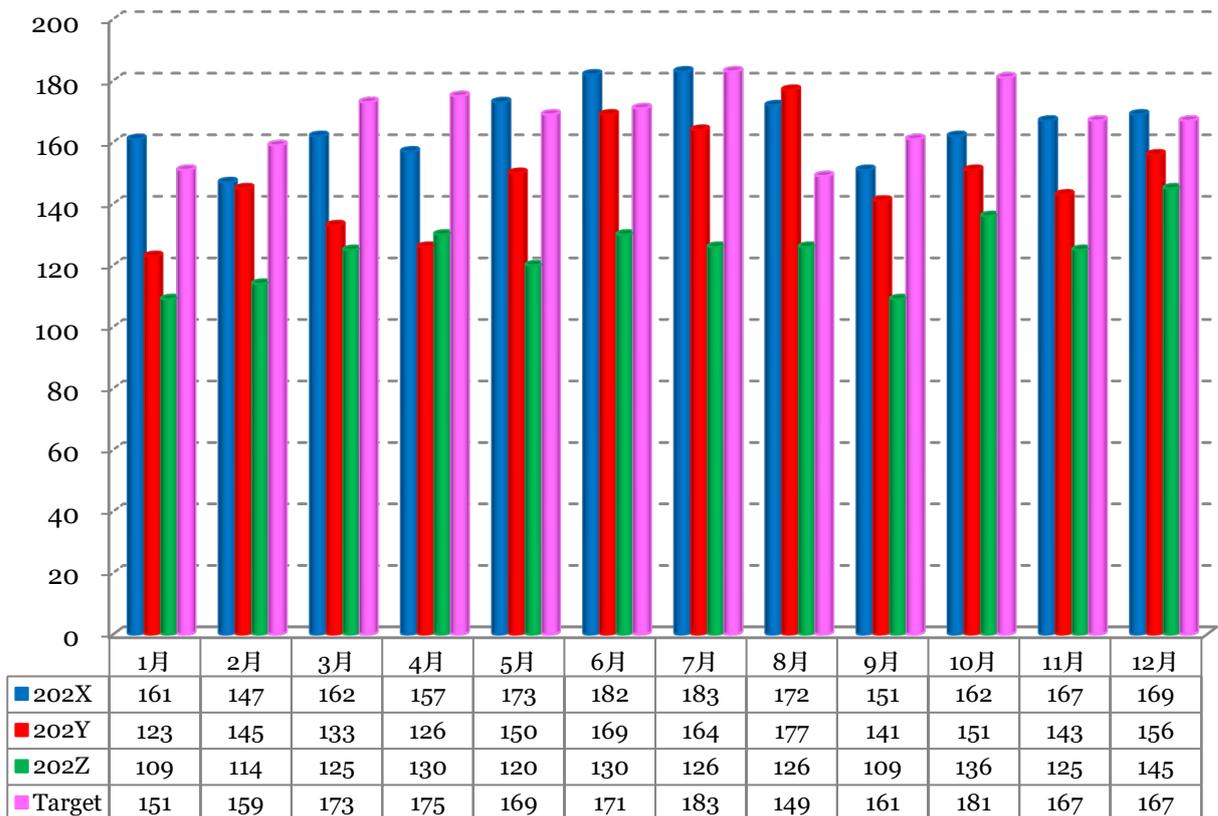
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	284	247	37	197	87	279	5

# 患者比率



## 治療患者数 (3期比較)

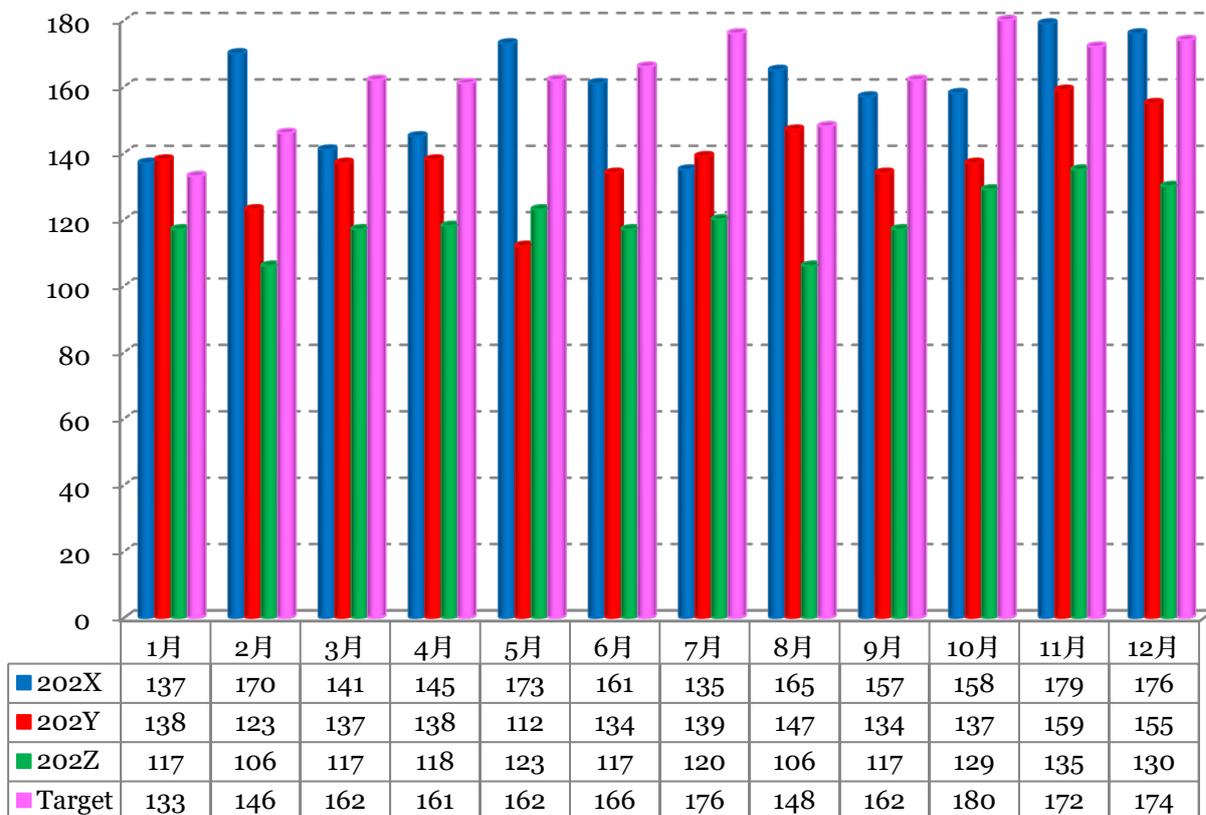
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	166	148	17	125	41	167	▲2

### メンテナンス数 (3期比較)

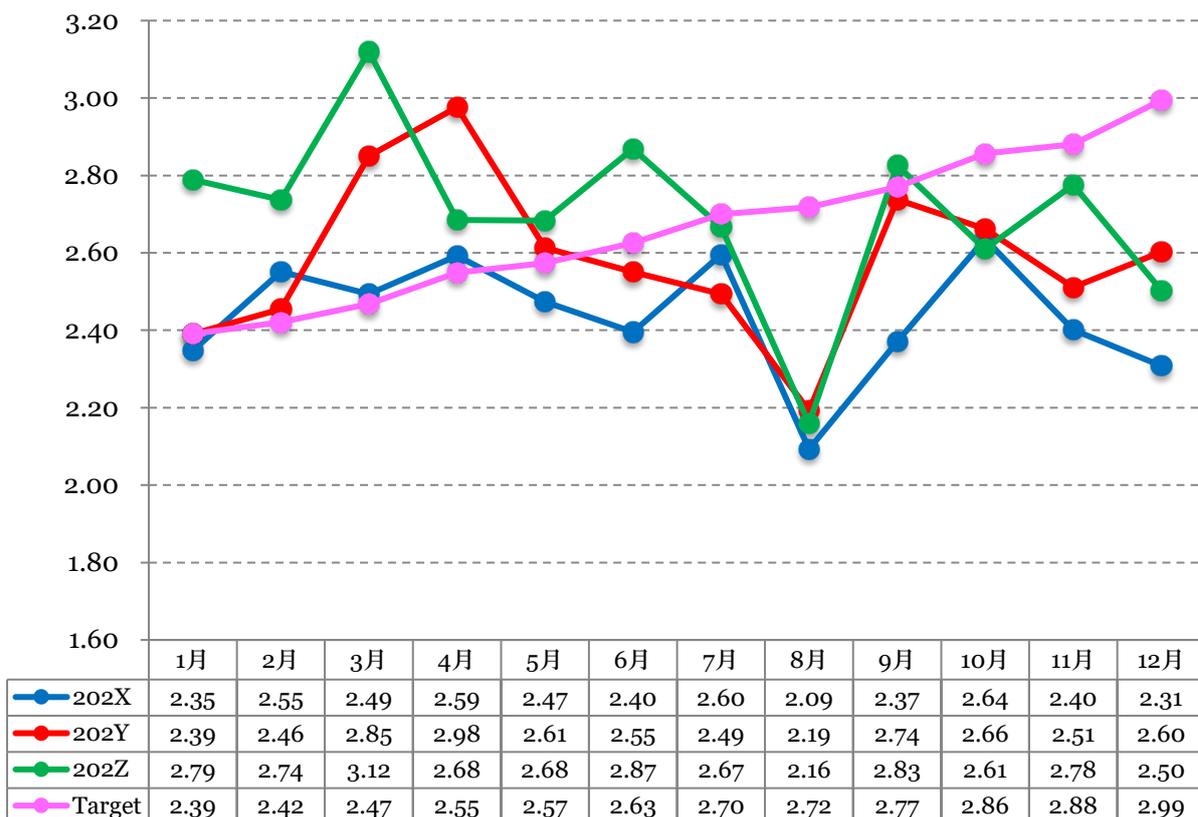
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	158	138	20	120	39	162	▲4

### 治療患者回転数/月 (3期比較)

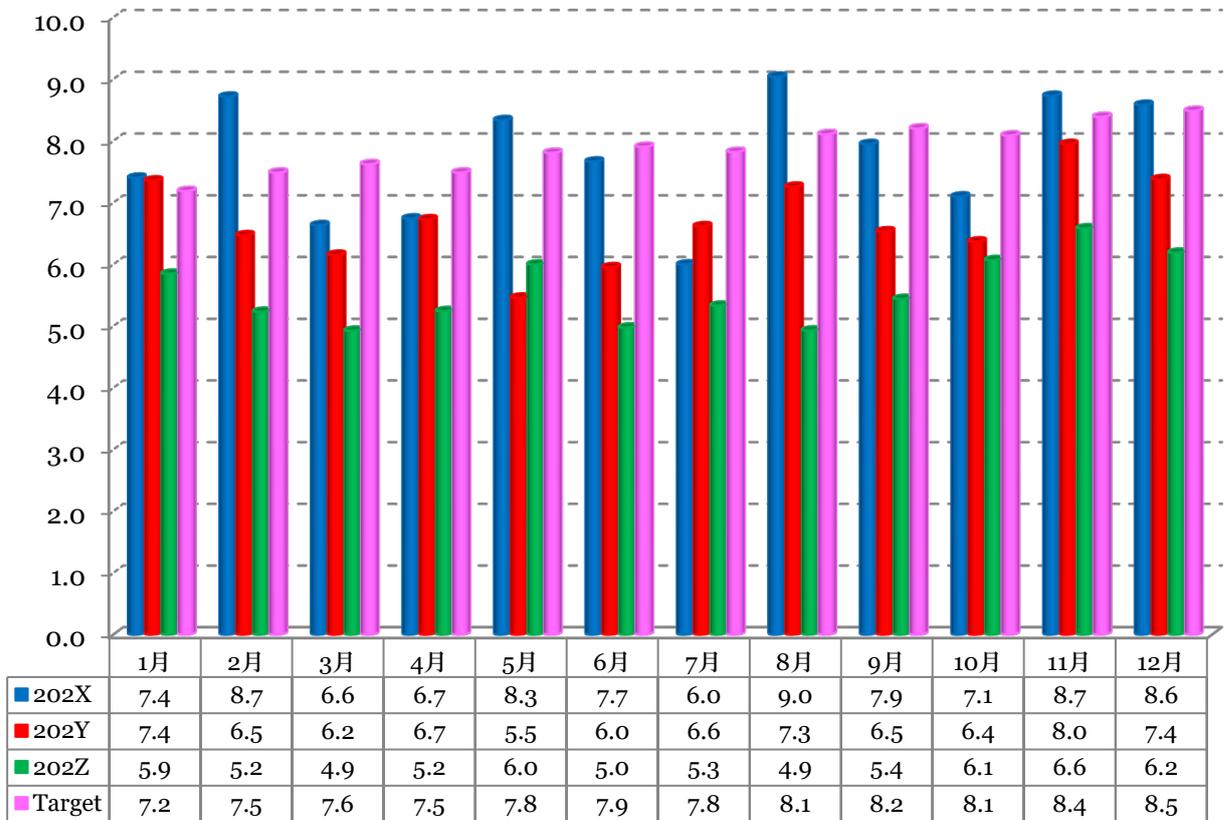
単位：回



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	2.44	2.59	▲0.15	2.70	▲0.26	2.66	▲0.22

## メンテナンス数（1日）（3期比較）

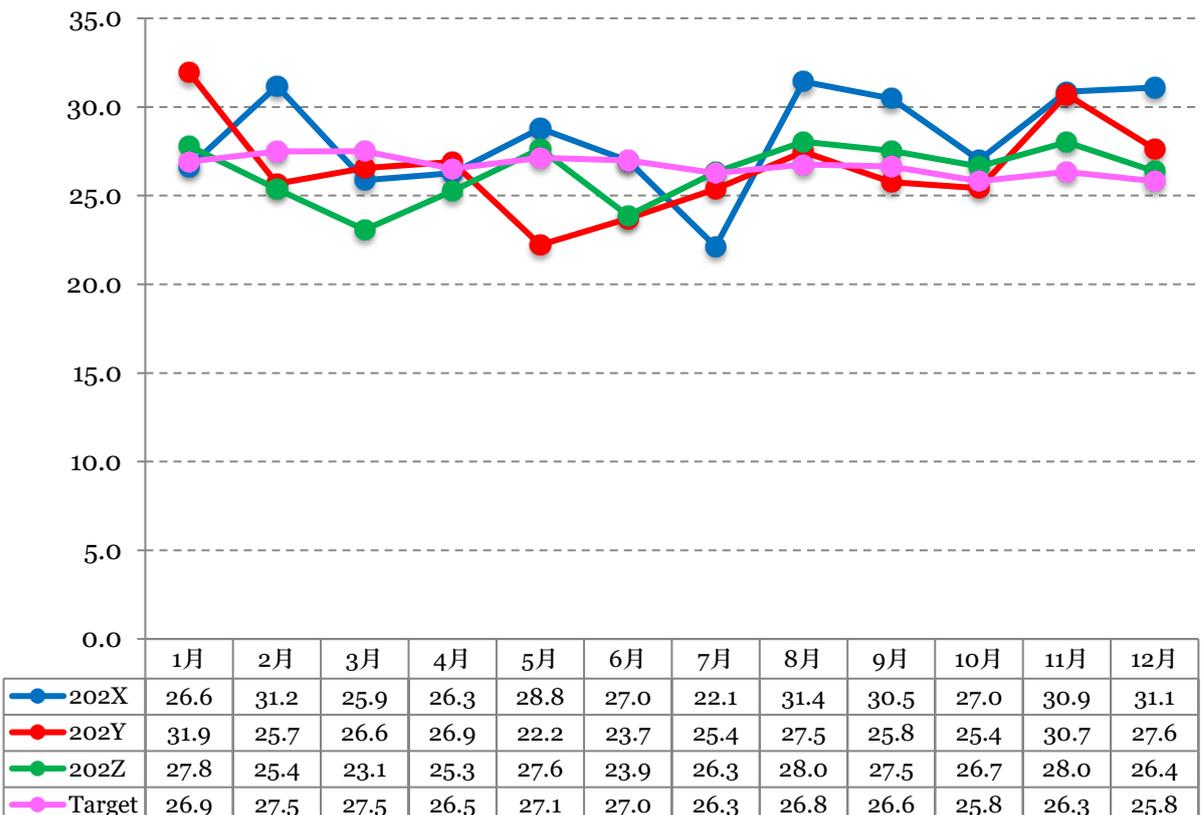
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	7.7	6.7	1.1	5.6	2.2	7.9	▲0.1

## メンテナンス割合/1日比率（3期比較）

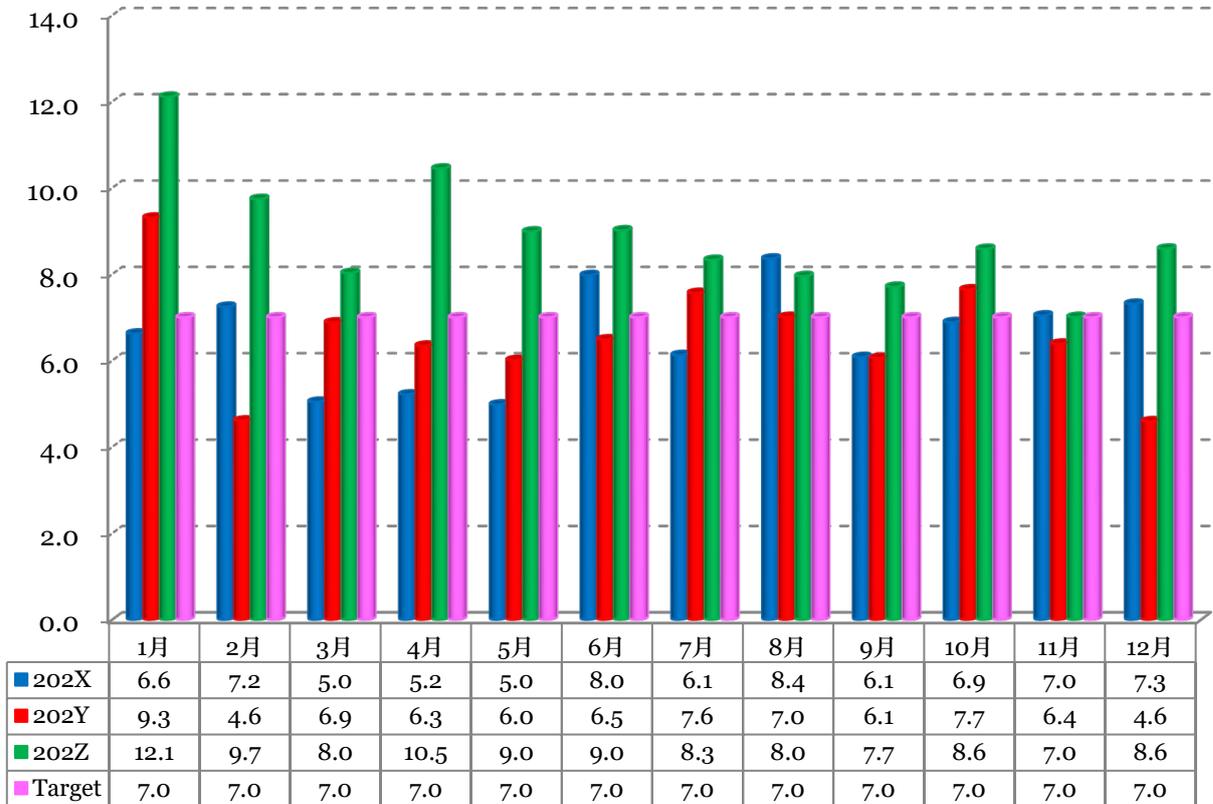
単位：%



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	28.2	26.6	1.6	26.3	1.9	26.7	1.5

## キャンセル率（3期比較）

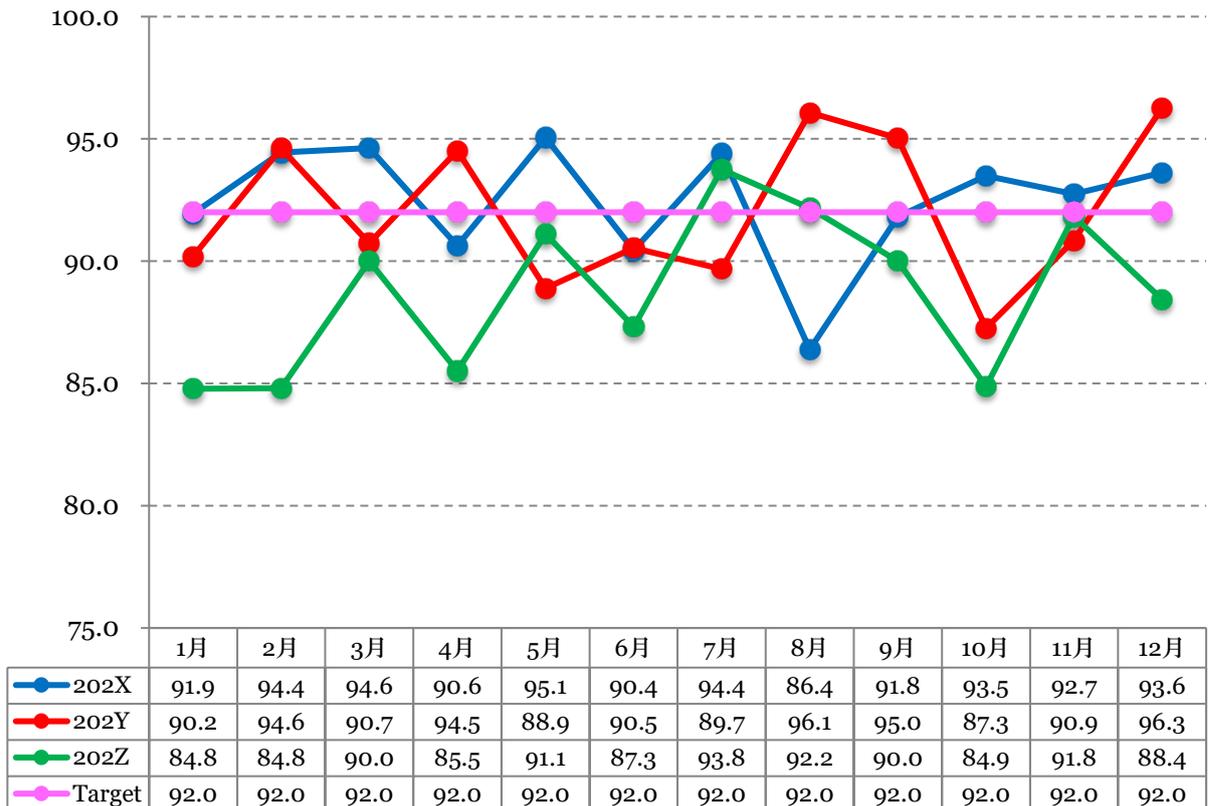
単位：%



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	6.6	6.6	▲0.0	8.9	▲2.3	7.0	▲0.4

## メンテ来院率（3期比較）

単位：%



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	92.5	92.1	0.4	88.7	3.8	92.0	0.5