



[Management analysis report]

Analysed Clinic : Sample dental office

202X / 11

Analyst : Yoshinori Yoshida
Wise Management Co., Ltd.

サンプル歯科クリニック

当期経営実績		202X-1	202X-2	202X-3	202X-4	202X-5	202X-6
ユニット数：台		4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
診療日数：日		18.0	19.5	20.5	20.5	18.5	20.0
総収入	：円	8,110,630	8,042,670	9,842,860	9,543,240	7,302,300	9,275,420
1日収入	：円	450,591	412,445	480,140	465,524	394,719	463,771
来院人数/日	：人	37.4	34.1	36.9	35.5	36.0	36.2
(1ユニットあたり)	：人	9.3	8.5	9.2	8.9	9.0	9.1
患者単価	：円	12,051	12,094	13,020	13,127	10,964	12,811
保険	総点数	：点	610,343	596,817	739,156	700,714	617,580
	1日点数	：点	33,908	30,606	36,056	34,181	33,383
	保険来院人数/日	：人	37.4	34.1	36.9	35.5	36.0
	(1ユニットあたり)	：人	9.3	8.5	9.2	8.9	9.0
	診療単価	：点	906.9	897.5	977.7	963.8	927.3
	レセプト単価(平均点)	：点	1359.3	1417.6	1527.2	1453.8	1369.4
自費	自費収入	：円	2,007,200	2,074,500	2,451,300	2,536,100	1,126,500
	自費割合	：%	24.7	25.8	24.9	26.6	15.4
	自費単価	：円	31,860	32,929	33,126	35,224	17,068
実患者数		：人	449	421	484	482	451
新規患者数		：人	40	30	51	41	42
新患		：人	9	13	13	14	14
再初診		：人	31	17	38	27	28
リピート患者数		：人	409	391	433	441	409
治療患者数		：人	210	204	236	230	226
治療患者回転数/月		：回	2.07	2.20	2.15	2.07	1.95
メインテナンス数		：人	239	217	248	252	225
1日人数		：人	13.3	11.1	12.1	12.3	12.2
キャンセル率		：%	8.3	7.1	8.2	5.8	5.4
治療患者		：%	9.1	5.4	6.6	4.5	5.4
メインテナンス		：%	7.0	10.3	11.1	8.0	5.5

経営目標		Tgt-1	Tgt-2	Tgt-3	Tgt-4	Tgt-5	Tgt-6
ユニット数：台		4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
診療日数：日		18.0	19.5	20.5	20.5	18.5	20.0
総収入	：円	8,190,000	8,879,000	9,334,000	9,464,000	8,541,000	9,230,000
1日収入	：円	455,000	455,333	455,317	461,659	461,676	461,500
来院人数/日	：人	38.2	32.7	34.0	35.2	35.1	34.1
(1ユニットあたり)	：人	9.6	8.2	8.5	8.8	8.8	8.5
患者単価	：円	11,904	13,939	13,392	13,108	13,140	13,534
保険	総点数	：点	567,000	614,700	646,200	655,200	591,300
	1日点数	：点	31,500	31,523	31,522	31,961	31,962
	保険来院人数/日	：人	35.0	35.0	35.0	35.5	35.5
	(1ユニットあたり)	：人	8.8	8.8	8.8	8.9	8.9
	診療単価	：点	900.0	900.0	900.0	900.0	900.0
	レセプト単価(平均点)	：点	1417.5	1463.6	1404.8	1489.1	1375.1
自費	自費収入	：円	2,520,000	2,732,000	2,872,000	2,912,000	2,628,000
	自費割合	：%	30.8	30.8	30.8	30.8	30.8
	自費単価	：円	47,574	47,574	47,574	47,574	47,574
実患者数		：人	400	420	460	440	430
新規患者数		：人	60	60	60	60	60
新患		：人	20	20	20	20	20
再初診		：人	40	40	40	40	40
リピート患者数		：人	340	360	400	380	370
治療患者数		：人	200	200	210	210	220
治療患者回転数/月		：回	2.44	2.09	2.13	2.34	2.00
メインテナンス数		：人	200	220	250	230	210
1日人数		：人	11.1	11.3	12.2	11.2	11.4
キャンセル率		：%	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0
治療患者		：%	8.5	8.5	8.6	8.5	8.6
メインテナンス		：%	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0

202X-7	202X-8	202X-9	202X-10	202X-11	202X-12	Total	Ave.
4.0	4.0	4.0	4.0	4.0		4.0	4.0
21.5	19.0	20.5	20.5	18.5		217.0	19.7
9,640,360	9,461,680	9,096,110	9,338,830	10,116,940		99,771,040	9,070,095
448,389	497,983	443,713	455,553	546,862		—	459,972
36.0	38.6	37.4	36.5	35.6		—	36.4
9.0	9.6	9.3	9.1	8.9		—	9.1
12,455	12,908	11,875	12,468	15,375		—	12,650
736,236	703,268	684,091	634,869	588,735		7,300,061	663,642
34,244	37,014	33,370	30,969	31,824		—	33,633
36.0	38.6	37.4	36.5	35.6		—	36.4
9.0	9.6	9.3	9.1	8.9		—	9.1
951.2	959.4	893.1	847.6	894.7		—	924.5
1410.4	1426.5	1393.3	1301.0	1323.0		—	1,407
2,278,000	2,429,000	2,255,200	2,990,140	4,229,590		26,770,430	2,433,675
23.6	25.7	24.8	32.0	41.8		—	26.5
28,123	36,803	27,502	45,305	59,572		—	34,700
522	493	491	488	445		5,187	472
45	42	50	28	34		453	41
22	19	22	8	20		176	16
23	23	28	20	14		277	25
477	451	441	460	411		—	430
244	239	264	245	242		—	234
2.03	2.00	2.04	2.07	1.88		—	2.05
278	254	227	243	203		—	237
12.9	13.4	11.1	11.9	11.0		—	12.0
9.2	9.4	7.0	8.3	7.4		—	7.7
7.8	9.0	6.1	9.1	7.4		—	7.1
11.5	9.9	8.8	6.5	7.3		—	8.8

Tgt-7	Tgt-8	Tgt-9	Tgt-10	Tgt-11	Tgt-12	Total	Ave.
4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
21.5	19.0	20.5	20.5	18.5	19.0	236.0	19.7
10,062,000	8,892,000	9,594,000	9,724,000	8,775,000	9,139,000	109,824,000	9,152,000
468,000	468,000	468,000	474,341	474,324	481,000	—	465,346
32.5	32.3	34.0	33.0	35.4	35.9	—	34.4
8.1	8.1	8.5	8.3	8.9	9.0	—	8.6
14,415	14,482	13,745	14,363	13,397	13,400	—	13,568
696,600	615,600	664,200	673,200	607,500	632,700	7,603,200	633,600
32,400	32,400	32,400	32,839	32,838	33,300	—	32,216
36.0	36.0	36.0	36.5	36.5	37.0	—	35.8
9.0	9.0	9.0	9.1	9.1	9.3	—	8.9
900.0	900.0	900.0	900.0	900.0	900.0	—	900.0
1514.3	1431.6	1383.8	1463.5	1380.7	1346.2	—	1,420
3,096,000	2,736,000	2,952,000	2,992,000	2,700,000	2,812,000	33,792,000	2,816,000
30.8	30.8	30.8	30.8	30.8	30.8	—	30.8
47,574	47,574	47,574	47,574	47,574	47,574	—	47,574
460	430	480	460	440	470	5,355	446
60	60	60	60	60	60	720	60
20	20	20	20	20	20	240	20
40	40	40	40	40	40	480	40
400	370	420	400	380	410	—	386
210	210	220	220	220	220	—	213
2.13	1.88	1.99	1.99	1.98	1.96	—	2.08
250	220	260	240	220	250	—	233
11.6	11.6	12.7	11.7	11.9	13.2	—	11.8
8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	—	8.0
8.5	8.5	8.6	8.5	8.5	8.6	—	8.5
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	—	7.0

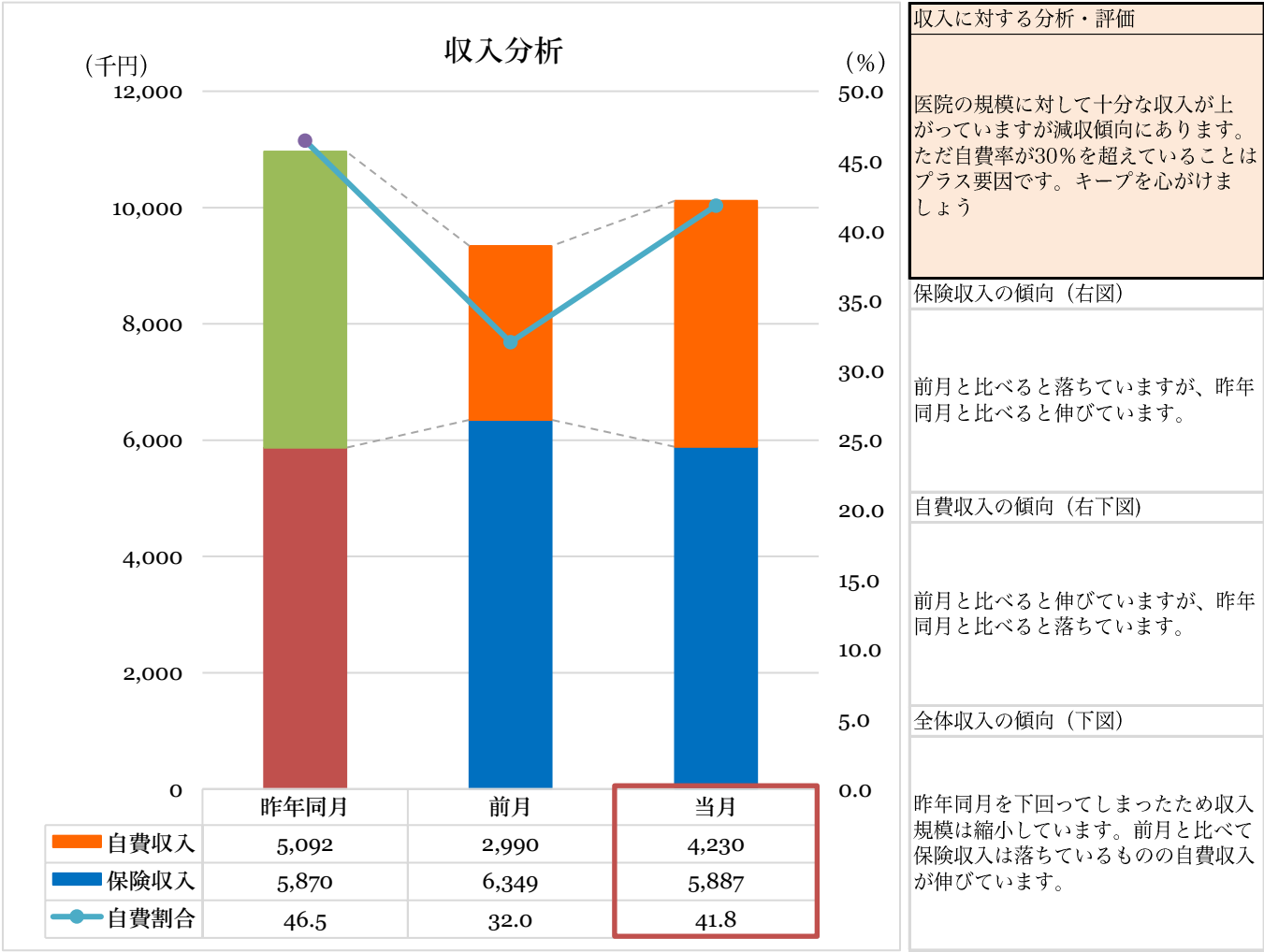
サンプル歯科クリニック

前期経営実績		202Y-1	202Y-2	202Y-3	202Y-4	202Y-5	202Y-6
ユニット数：台		4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
診療日数：日		19.0	19.0	21.5	20.5	18.5	20.5
総収入：円		5,738,970	7,188,970	7,842,800	7,618,000	7,679,640	7,715,870
1日収入：円		302,051	378,367	364,781	371,610	415,116	376,384
来院人数/日：人		26.7	30.2	31.3	33.3	32.6	33.5
(1ユニットあたり)：人		6.7	7.5	7.8	8.3	8.1	8.4
患者単価：円		11,297	12,546	11,636	11,154	12,736	11,248
保険	総点数：点	444,097	474,677	612,590	624,790	570,048	616,117
	1日点数：点	23,374	24,983	28,493	30,478	30,813	30,054
	保険来院人数/日：人	26.7	30.2	31.3	33.3	32.6	33.5
	(1ユニットあたり)：人	6.7	7.5	7.8	8.3	8.1	8.4
	診療単価：点	874.2	828.4	908.9	914.8	945.4	898.1
	レセプト単価(平均点)：点	1206.8	1259.1	1382.8	1436.3	1439.5	1369.1
自費	自費収入：円	1,298,000	2,442,200	1,716,900	1,370,100	1,979,160	1,554,700
	自費割合：%	22.6	34.0	21.9	18.0	25.8	20.1
	自費単価：円	33,282	46,965	39,928	29,151	35,342	28,791
実患者数：人		368	377	443	435	396	450
新規患者数：人		65	40	62	62	63	68
新患：人		15	6	13	19	16	17
再初診：人		50	34	49	43	47	51
リピート患者数：人		303	337	381	373	333	382
治療患者数：人		171	198	214	210	203	210
治療患者回転数/月：回		1.82	1.99	2.08	2.18	2.02	2.12
メインテナンス数：人		197	179	229	225	193	240
1日人数：人		10.4	9.4	10.7	11.0	10.4	11.7
キャンセル率：%		14.0	10.0	7.9	7.8	9.9	7.7
治療患者：%		15.3	10.1	7.9	6.9	8.8	8.1
メインテナンス：%		12.1	9.6	8.0	9.3	11.9	7.0

前々期経営実績		202Z-1	202Z-2	202Z-3	202Z-4	202Z-5	202Z-6
ユニット数：台		4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
診療日数：日		18.0	19.5	22.5	20.0	19.0	21.5
総収入：円		6,848,190	5,754,920	5,640,040	5,383,520	5,966,330	6,194,630
1日収入：円		380,455	295,124	250,668	269,176	314,017	288,122
来院人数/日：人		29.1	27.6	26.6	22.6	27.4	27.8
(1ユニットあたり)：人		7.3	6.9	6.7	5.6	6.8	7.0
患者単価：円		13,069	10,697	9,416	11,937	11,474	10,359
保険	総点数：点	480,409	453,512	482,034	373,482	464,803	531,083
	1日点数：点	26,689	23,257	21,424	18,674	24,463	24,702
	保険来院人数/日：人	29.1	27.6	26.6	22.6	27.4	27.8
	(1ユニットあたり)：人	7.3	6.9	6.7	5.6	6.8	7.0
	診療単価：点	916.8	843.0	804.7	828.1	893.9	888.1
	レセプト単価(平均点)：点	1400.6	1333.9	1236.0	1167.1	1328.0	1372.3
自費	自費収入：円	2,044,100	1,219,800	819,700	1,648,700	1,318,300	883,800
	自費割合：%	29.8	21.2	14.5	30.6	22.1	14.3
	自費単価：円	63,878	40,660	25,616	48,491	47,082	30,476
実患者数：人		343	340	390	320	350	387
新規患者数：人		81	99	119	79	104	113
新患：人		19	8	17	10	11	16
再初診：人		62	91	102	69	93	97
リピート患者数：人		262	241	271	241	246	274
治療患者数：人		165	174	164	165	206	219
治療患者回転数/月：回		2.10	2.14	2.27	1.79	1.83	1.96
メインテナンス数：人		178	166	226	155	144	168
1日人数：人		9.9	8.5	10.0	7.8	7.6	7.8
キャンセル率：%		8.8	5.9	5.7	5.5	7.4	5.3
治療患者：%		9.4	5.7	5.1	4.5	2.3	3.3
メインテナンス：%		7.8	6.2	6.6	7.2	17.7	9.7

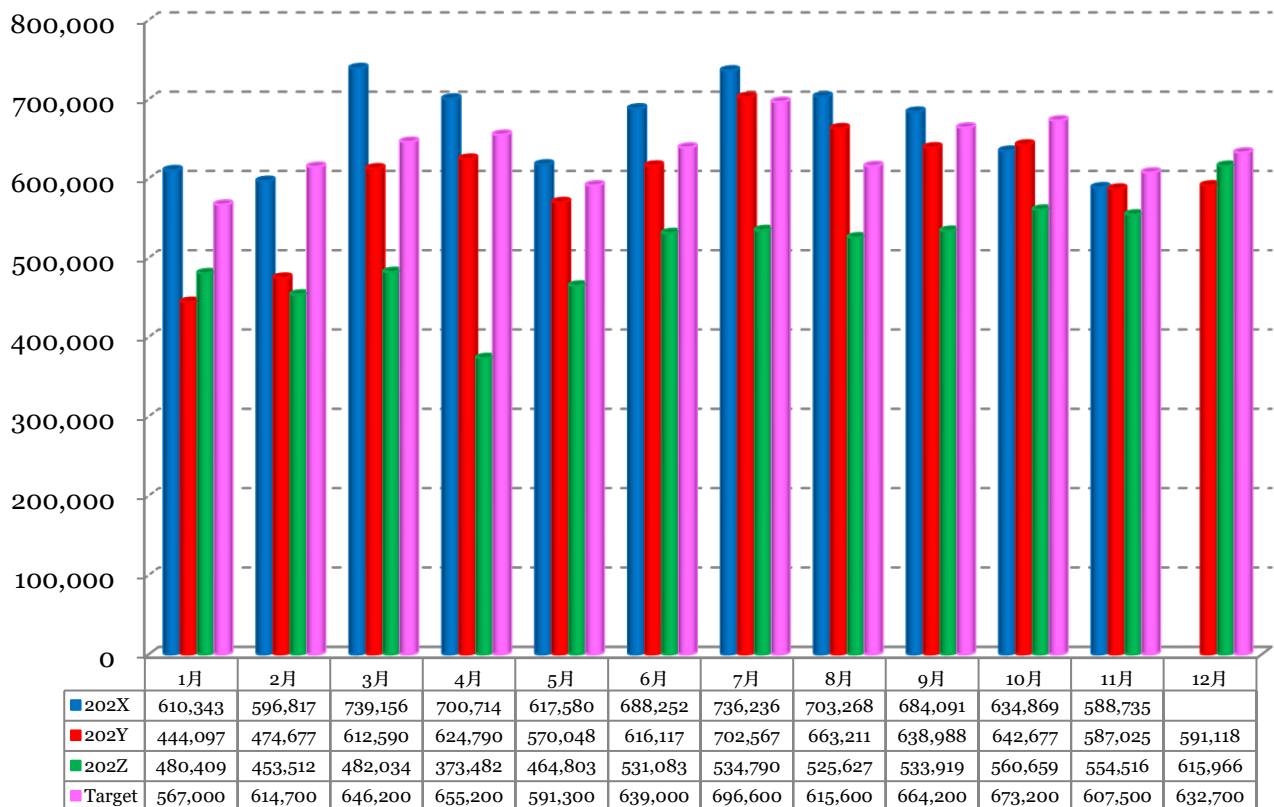
202Y-7	202Y-8	202Y-9	202Y-10	202Y-11	202Y-12	Total	Ave.
4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
21.5	19.0	19.5	21.5	20.5	18.5	239.5	20.0
8,833,470	9,110,410	9,911,880	10,093,270	10,962,650	8,511,380	101,207,310	8,433,943
410,859	479,495	508,302	469,454	534,763	460,075	—	422,605
35.5	36.3	35.1	35.1	33.7	36.3	—	33.3
8.9	9.1	8.8	8.8	8.4	9.1	—	8.3
11,562	13,223	14,470	13,386	15,888	12,685	—	12,653
702,567	663,211	638,988	642,677	587,025	591,118	7,167,905	597,325
32,678	34,906	32,769	29,892	28,635	31,952	—	29,919
35.5	36.3	35.1	35.1	33.7	36.3	—	33.3
8.9	9.1	8.8	8.8	8.4	9.1	—	8.3
919.6	962.6	932.8	852.4	850.8	881.0	—	897.4
1460.6	1323.8	1458.9	1388.1	1358.9	1310.7	—	1,366
1,807,800	2,478,300	3,522,000	3,666,500	5,092,400	2,600,200	29,528,260	2,460,688
20.5	27.2	35.5	36.3	46.5	30.5	—	28.2
28,247	49,566	66,453	55,553	70,728	41,273	—	43,773
481	501	438	463	432	451	5,235	436
67	94	69	36	30	40	696	58
17	26	12	13	6	13	173	14
50	68	57	23	24	27	523	44
414	407	369	427	402	411	—	378
235	251	234	238	208	211	—	215
2.20	1.75	2.06	2.22	2.24	2.04	—	2.06
246	250	204	225	224	240	—	221
11.4	13.2	10.5	10.5	10.9	13.0	—	11.1
9.2	9.8	9.5	6.2	7.9	10.8	—	9.2
8.0	11.6	8.4	5.3	8.1	10.5	—	9.1
11.5	6.7	11.7	8.2	7.4	11.4	—	9.6

202Z-7	202Z-8	202Z-9	202Z-10	202Z-11	202Z-12	Total	Ave.
4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
21.0	18.5	19.5	21.5	21.5	20.0	242.5	20.2
6,319,200	5,876,670	7,471,090	6,640,890	10,233,960	7,073,630	79,403,070	6,616,923
300,914	317,658	383,133	308,879	475,998	353,682	—	328,152
27.1	29.4	28.9	29.9	31.3	34.5	—	28.5
6.8	7.4	7.2	7.5	7.8	8.6	—	7.1
11,086	10,803	13,247	10,344	15,184	10,267	—	11,490
534,790	525,627	533,919	560,659	554,516	615,966	6,110,800	509,233
25,466	28,412	27,380	26,077	25,791	30,798	—	25,261
27.1	29.4	28.9	29.9	31.3	34.5	—	28.5
6.8	7.4	7.2	7.5	7.8	8.6	—	7.1
938.2	966.2	946.7	873.3	822.7	894.0	—	884.6
1414.8	1365.3	1405.1	1377.5	1389.8	1333.3	—	1,344
971,300	620,400	2,131,900	1,034,300	4,688,800	913,970	18,295,070	1,524,589
15.4	10.6	28.5	15.6	45.8	12.9	—	21.8
22,075	21,393	59,219	25,858	99,762	27,696	—	42,684
378	385	380	407	399	462	4,541	378
96	135	82	115	99	114	1,236	103
13	14	12	20	16	13	169	14
83	121	70	95	83	101	1,067	89
282	250	298	292	300	348	—	275
190	188	201	207	213	202	—	191
2.01	1.85	1.92	2.14	2.29	2.12	—	2.03
188	197	179	200	186	260	—	187
9.0	10.6	9.2	9.3	8.7	13.0	—	9.3
8.9	7.4	11.8	6.5	7.5	8.6	—	7.4
10.1	9.0	12.9	7.3	6.1	9.4	—	7.1
6.5	4.8	9.6	4.8	10.6	7.5	—	8.2



総点数（3期比較）

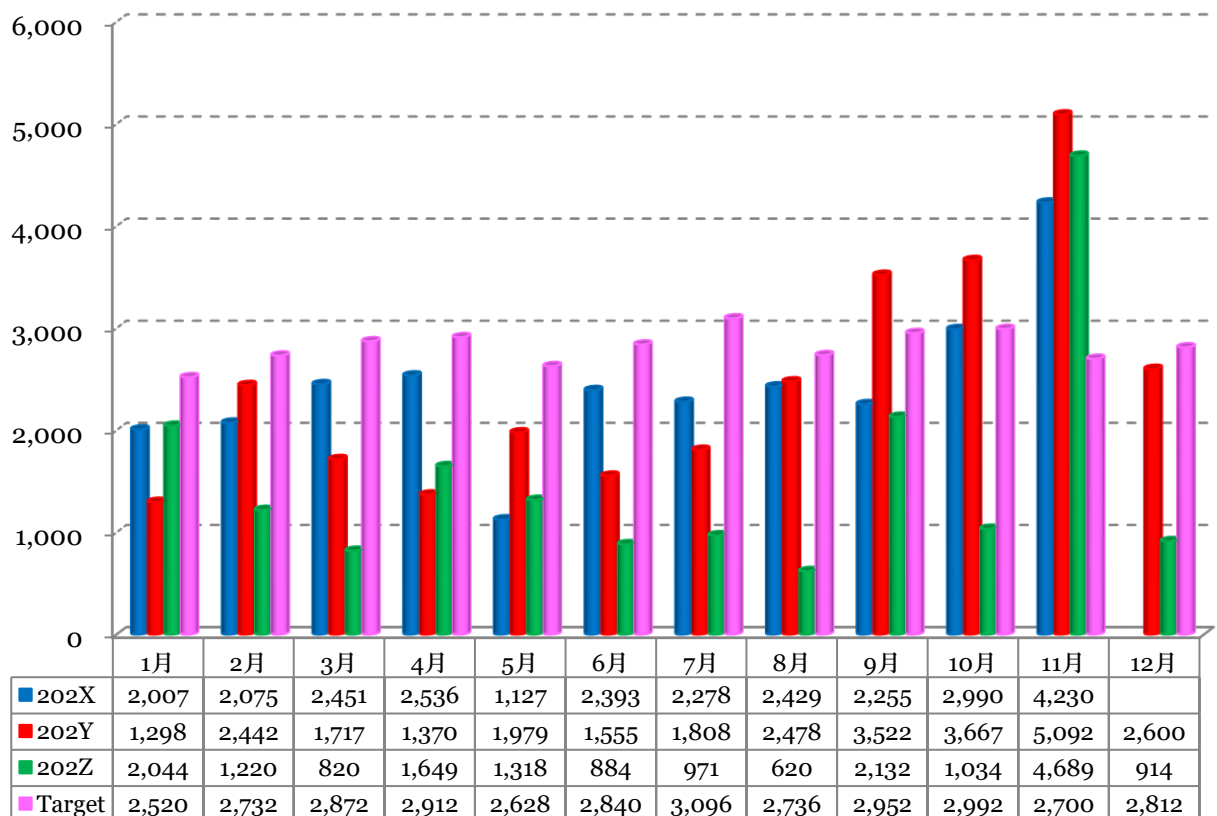
単位：点



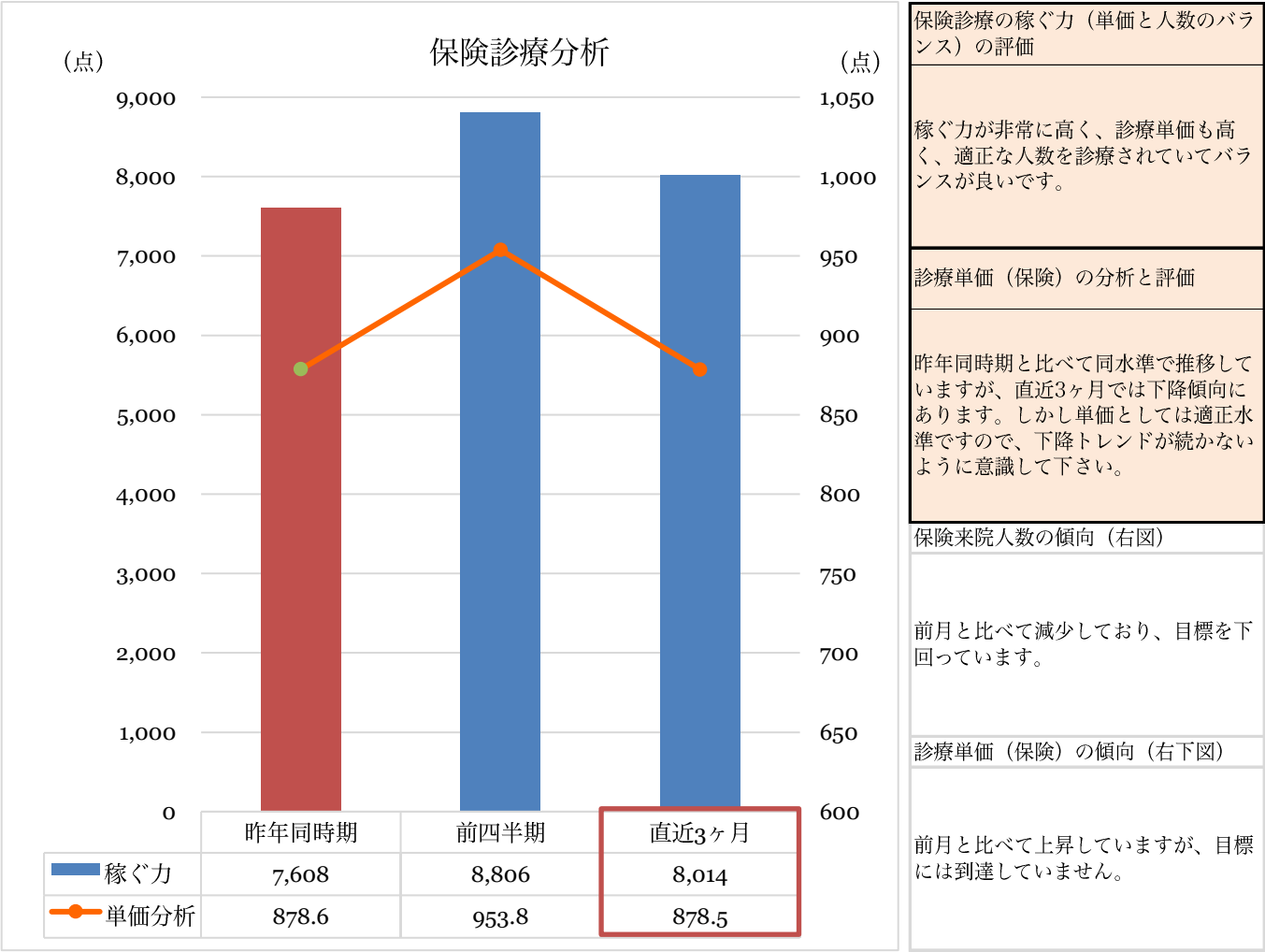
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Total	7,300,061	6,576,787	723,274	5,494,834	1,805,227	6,970,500	329,561
Average	663,642	597,890	65,752	499,530	164,112	633,682	29,960

自費収入（3期比較）

単位：千円

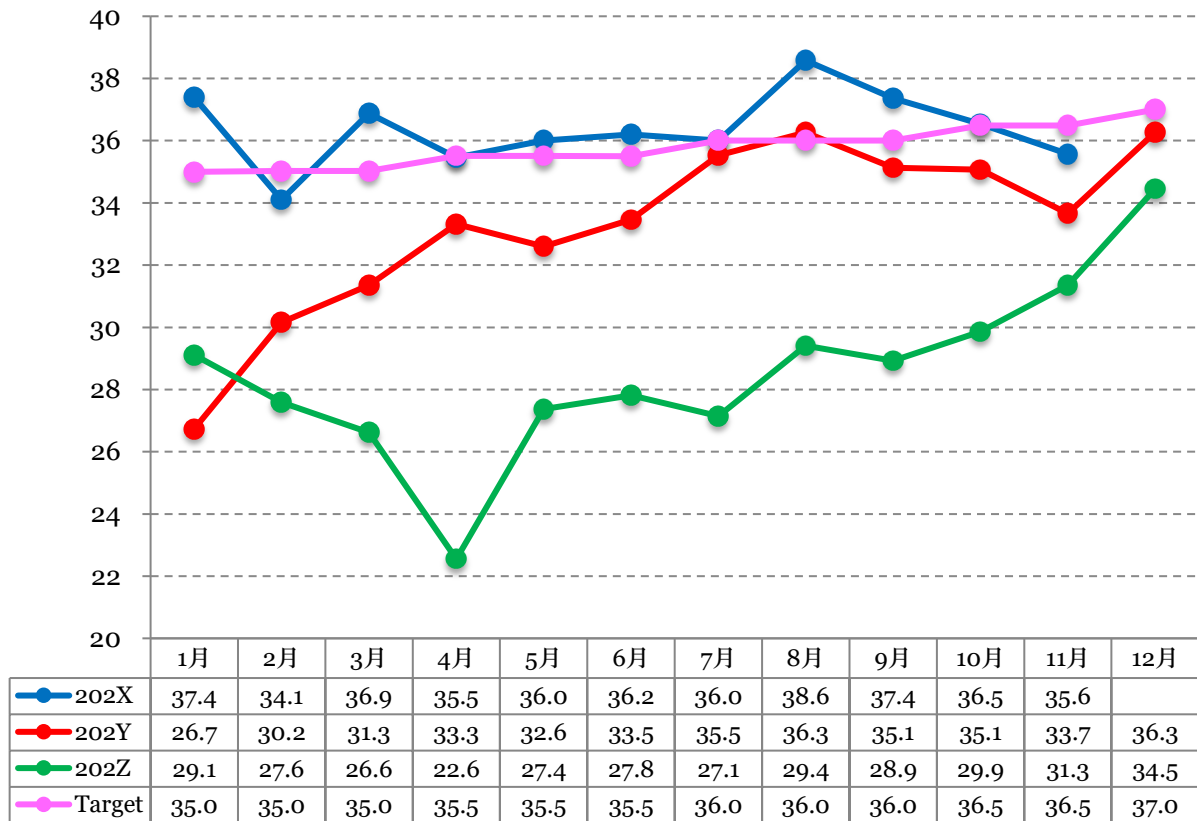


	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Total	26,770	26,928	▲158	17,381	9,389	30,980	▲4,210
Average	2,434	2,448	▲14	1,580	854	2,816	▲383



保険来院人数（1日）（3期比較）

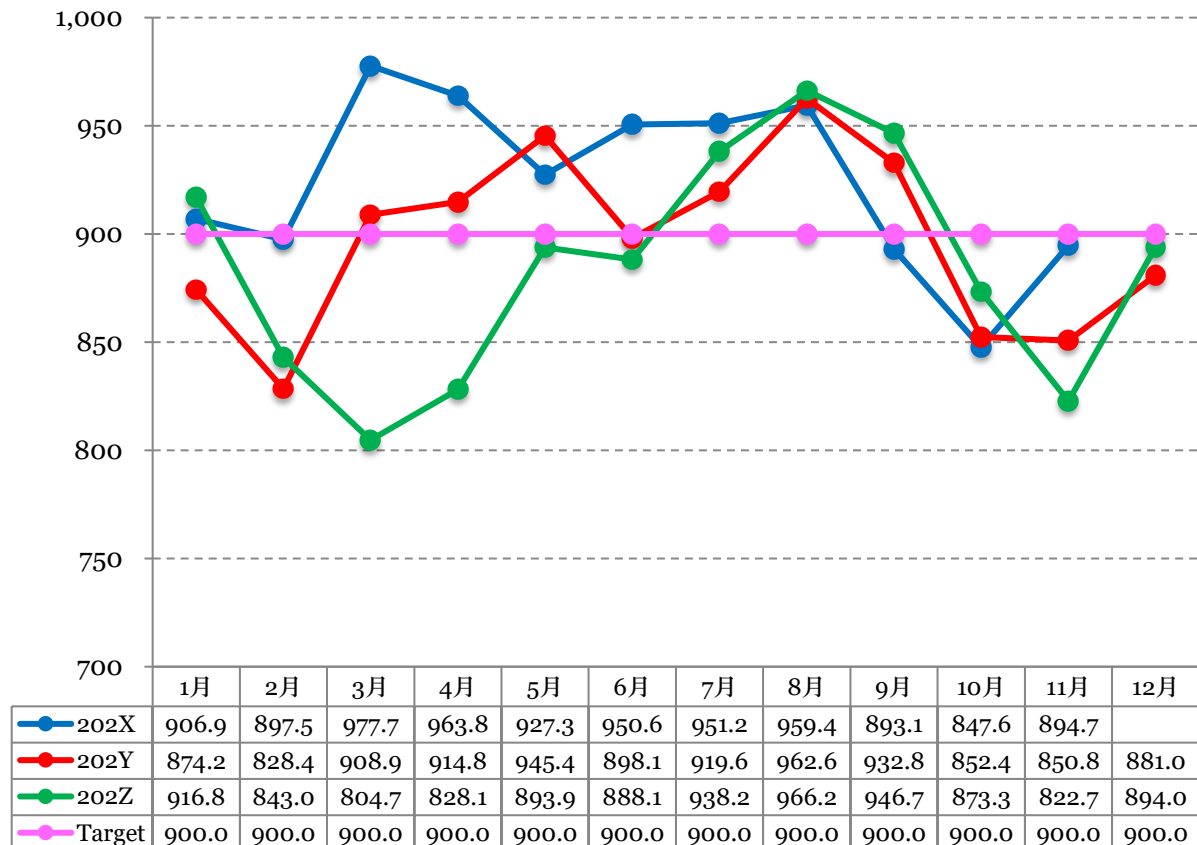
単位：人



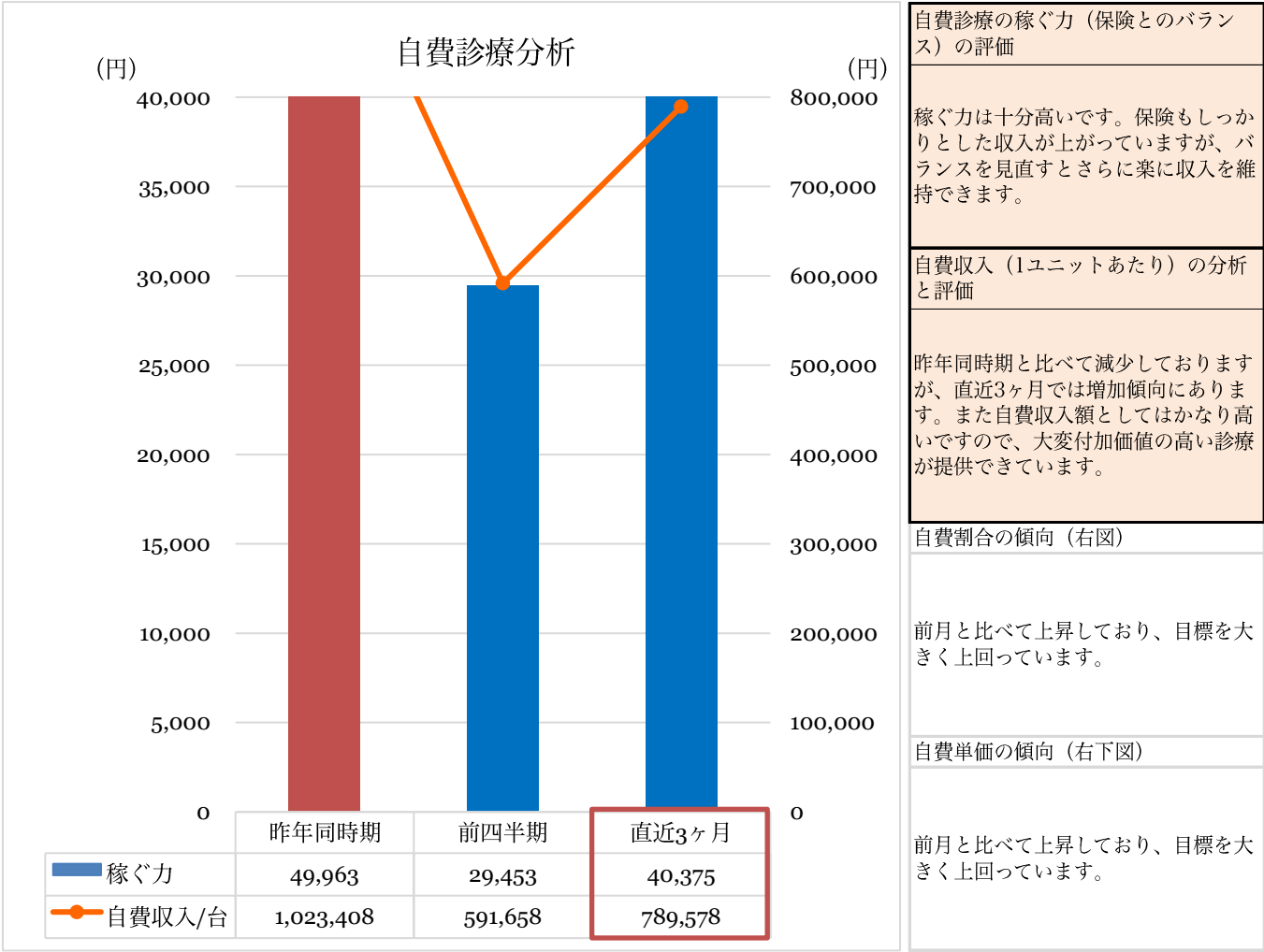
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	36.4	33.0	3.3	28.0	8.4	35.7	0.7

診療単価【保険】（3期比較）

単位：点

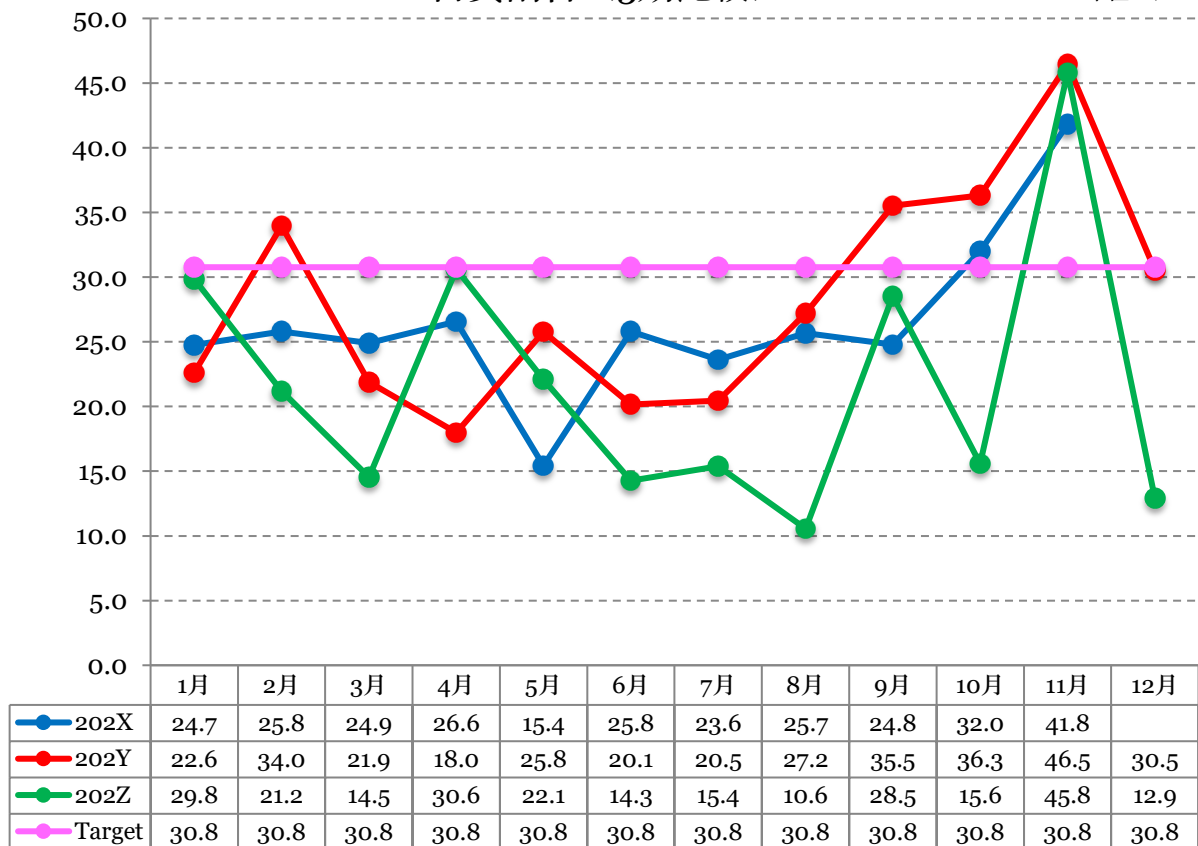


	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	924.5	898.9	25.6	883.8	40.7	900.0	24.5



自費割合（3期比較）

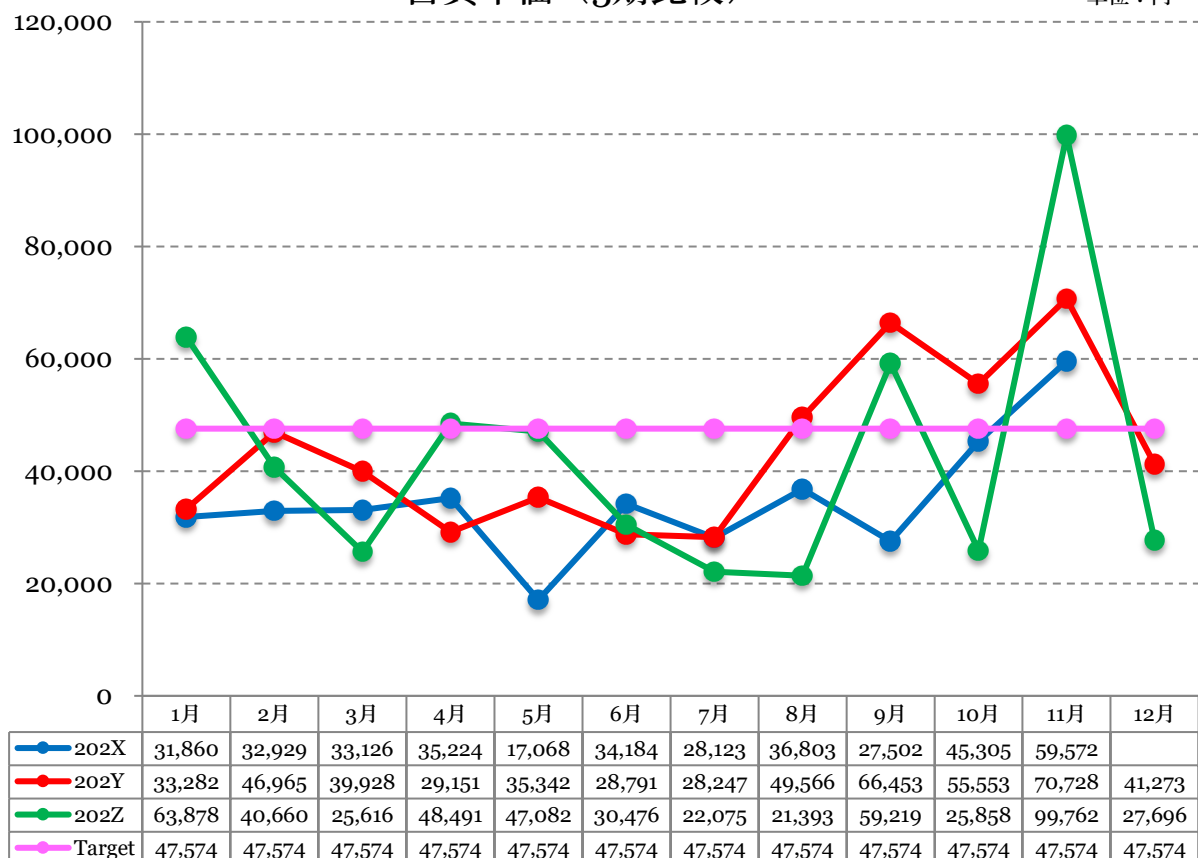
単位：％



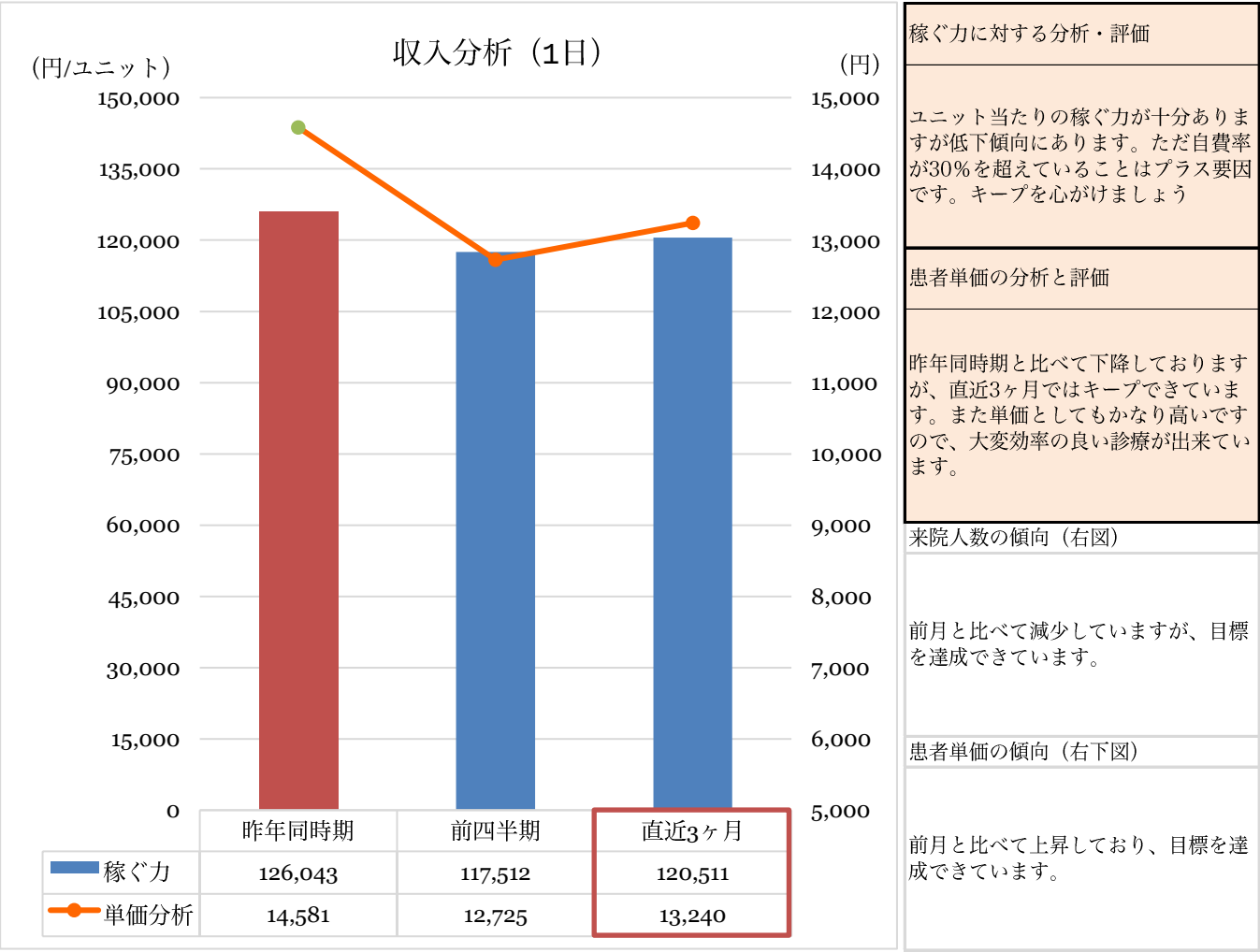
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	26.5	28.0	▲1.6	22.6	3.9	30.8	▲4.3

自費単価（3期比較）

単位：円

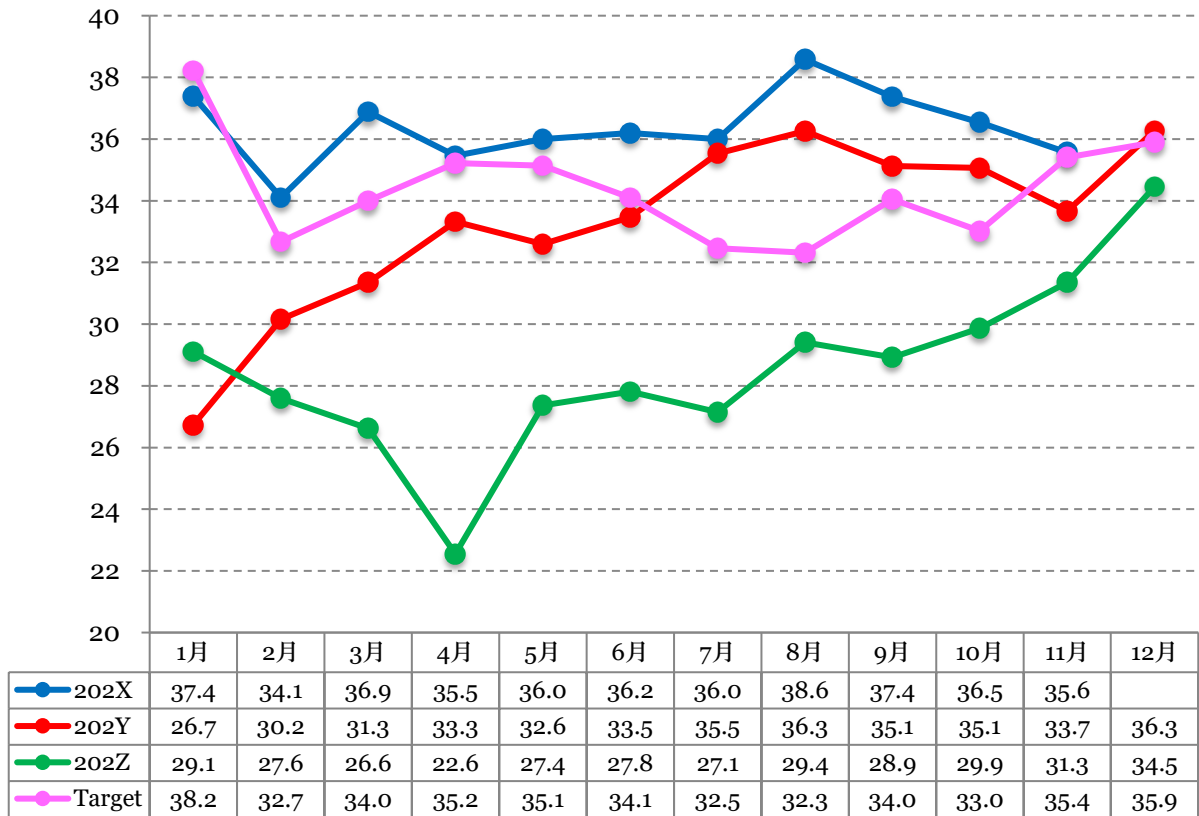


	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	34,700	44,001	▲9,301	44,046	▲9,347	47,574	▲12,874



来院人数（1日）（3期比較）

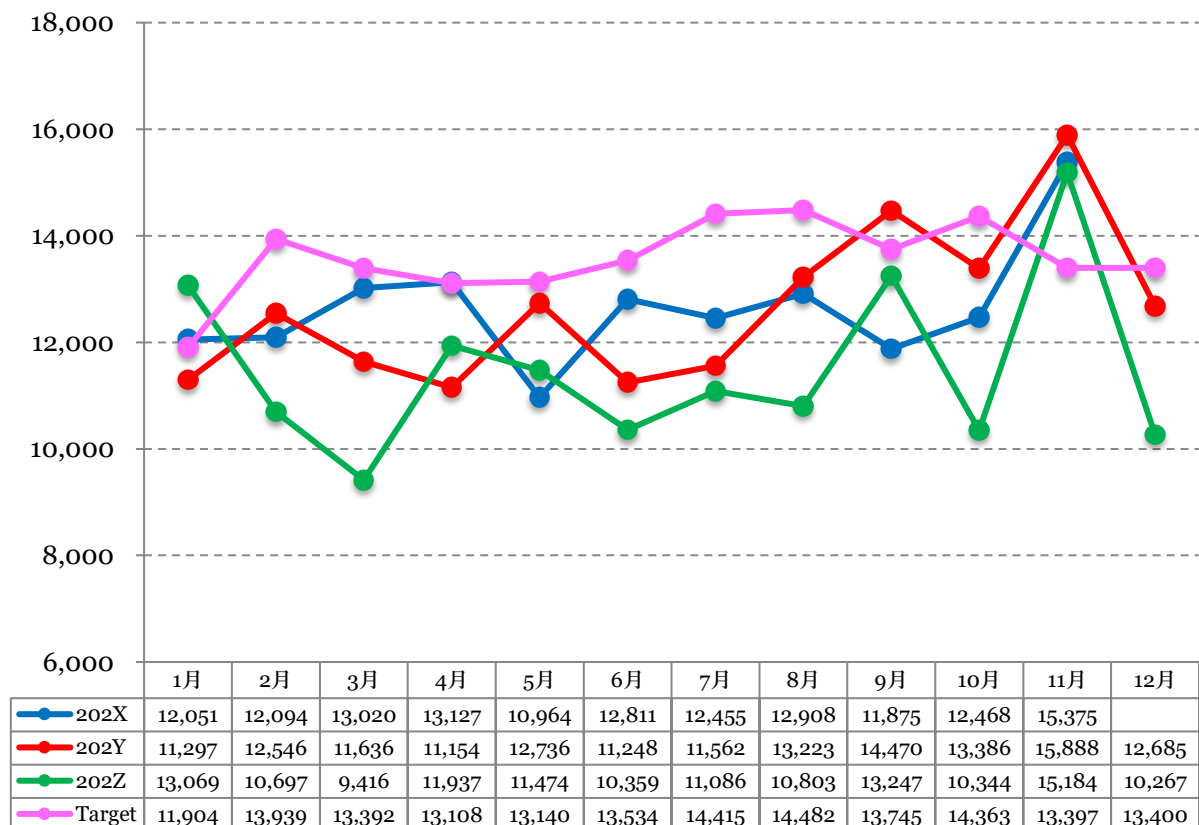
単位：人



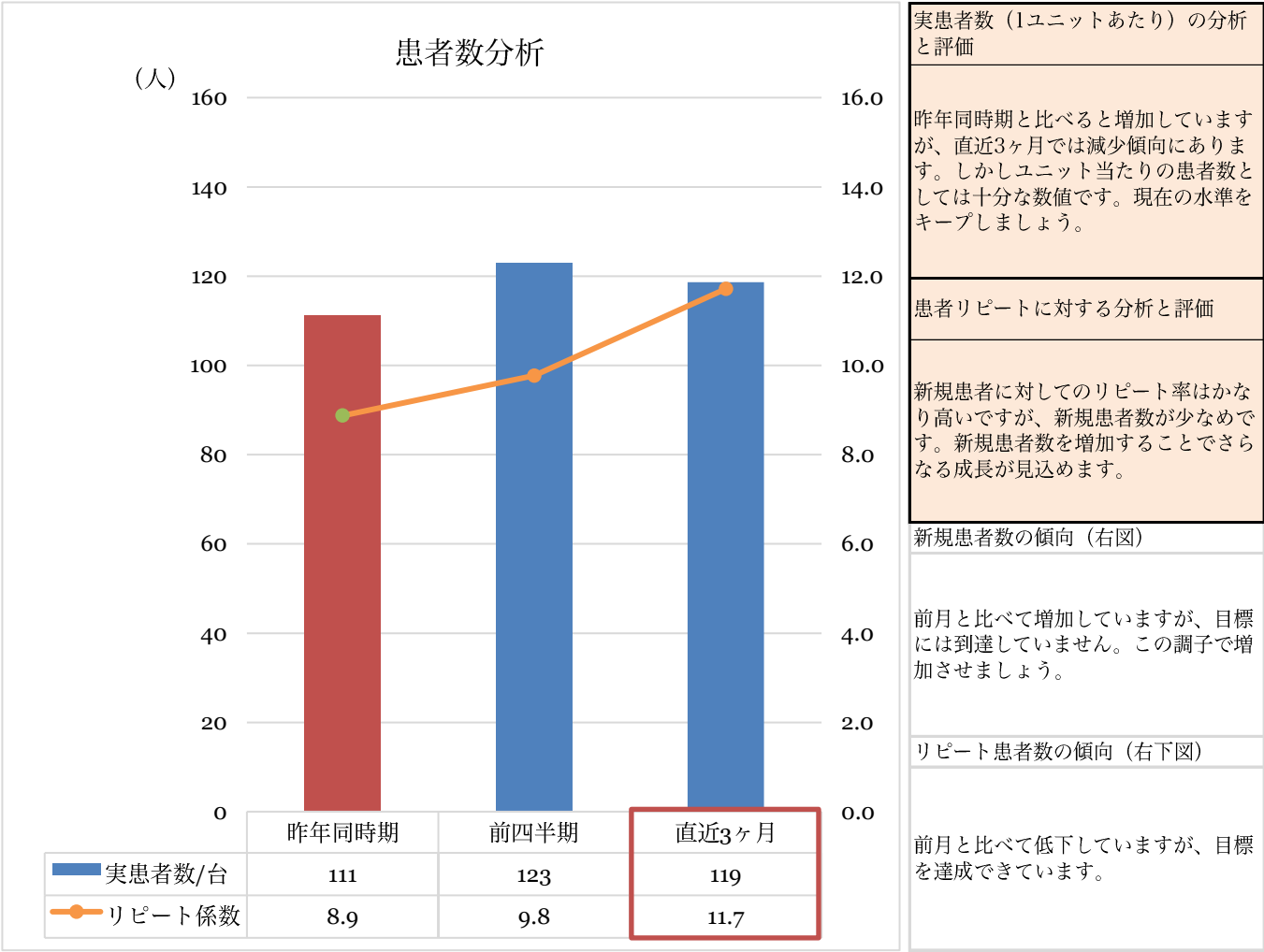
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	36.4	33.0	3.3	28.0	8.4	34.2	2.1

患者単価【保険＋自費】（3期比較）

単位：円

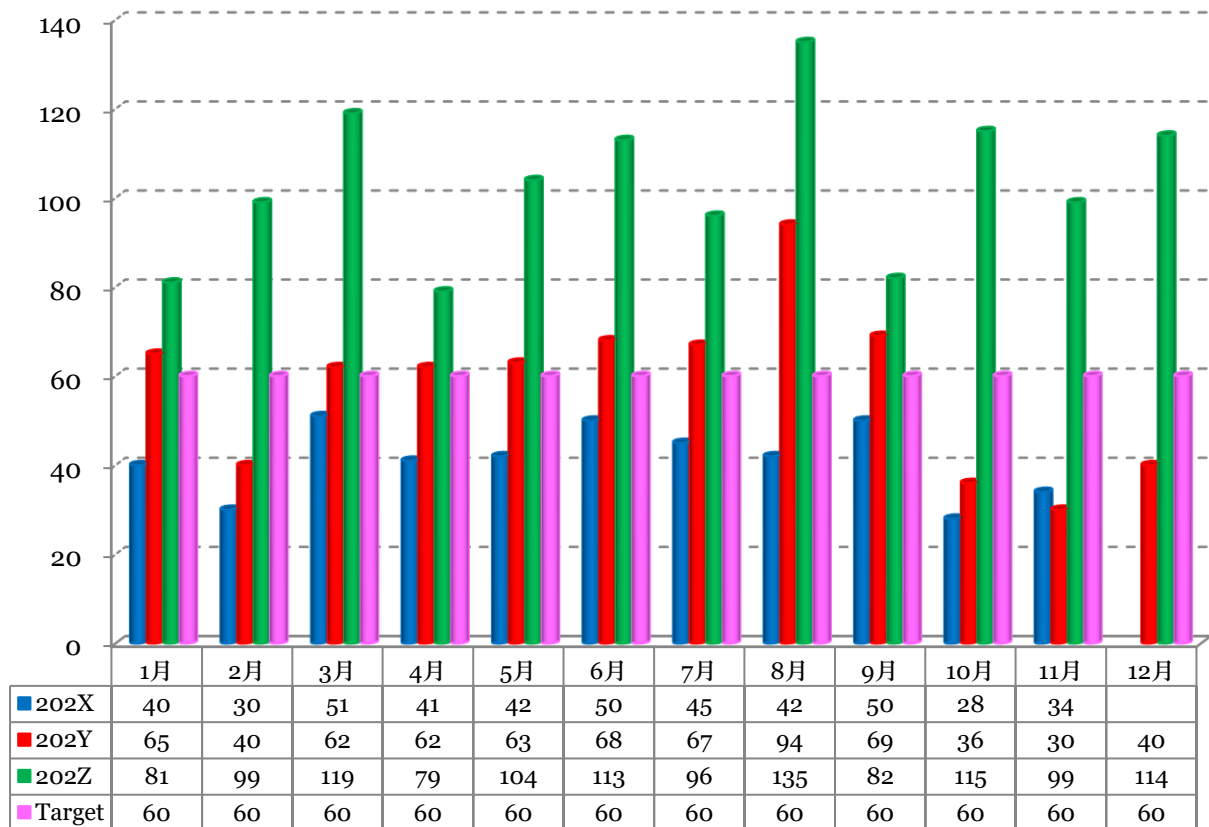


	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	12,650	12,650	0	11,601	1,049	13,584	▲934



新規患者数（3期比較）

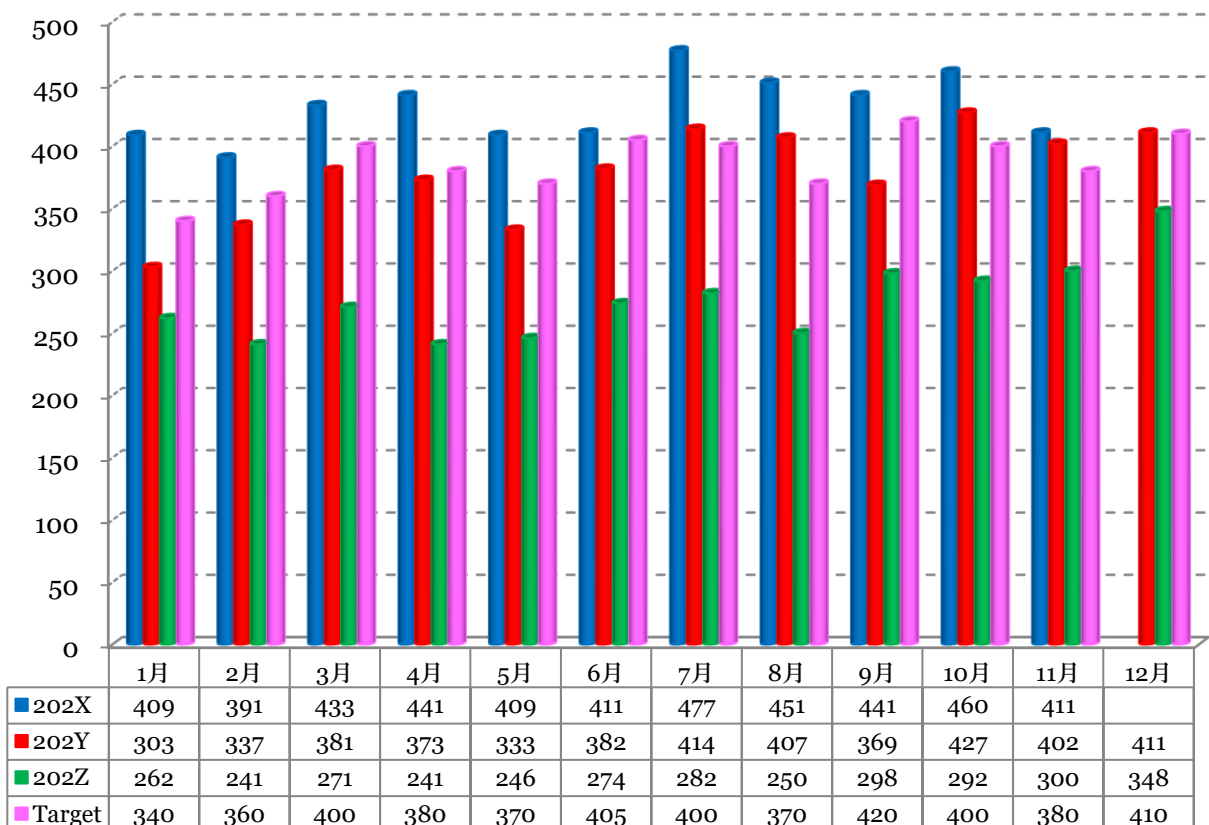
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	41	60	▲18	102	▲61	60	▲19

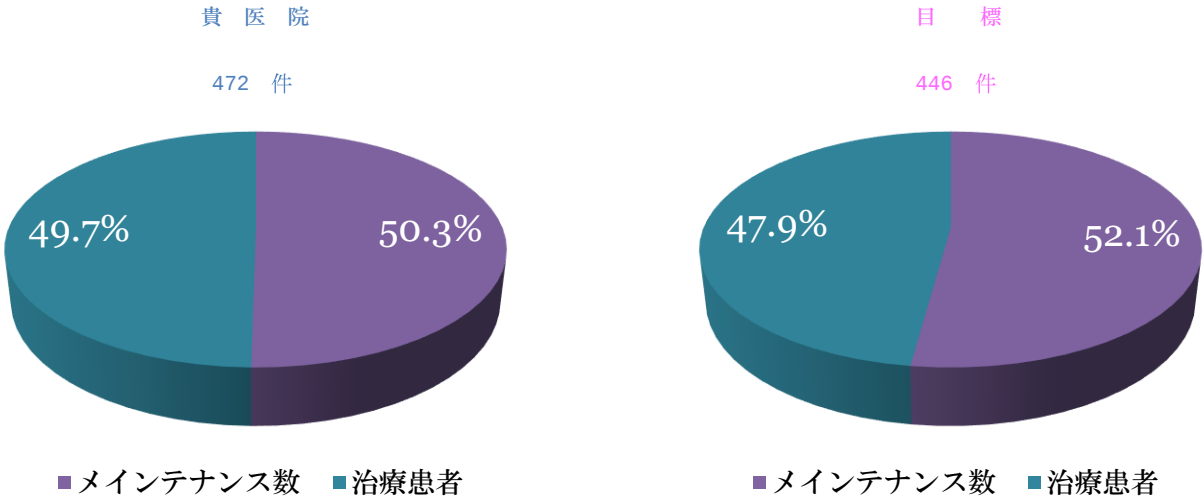
リピート患者数（3期比較）

単位：人



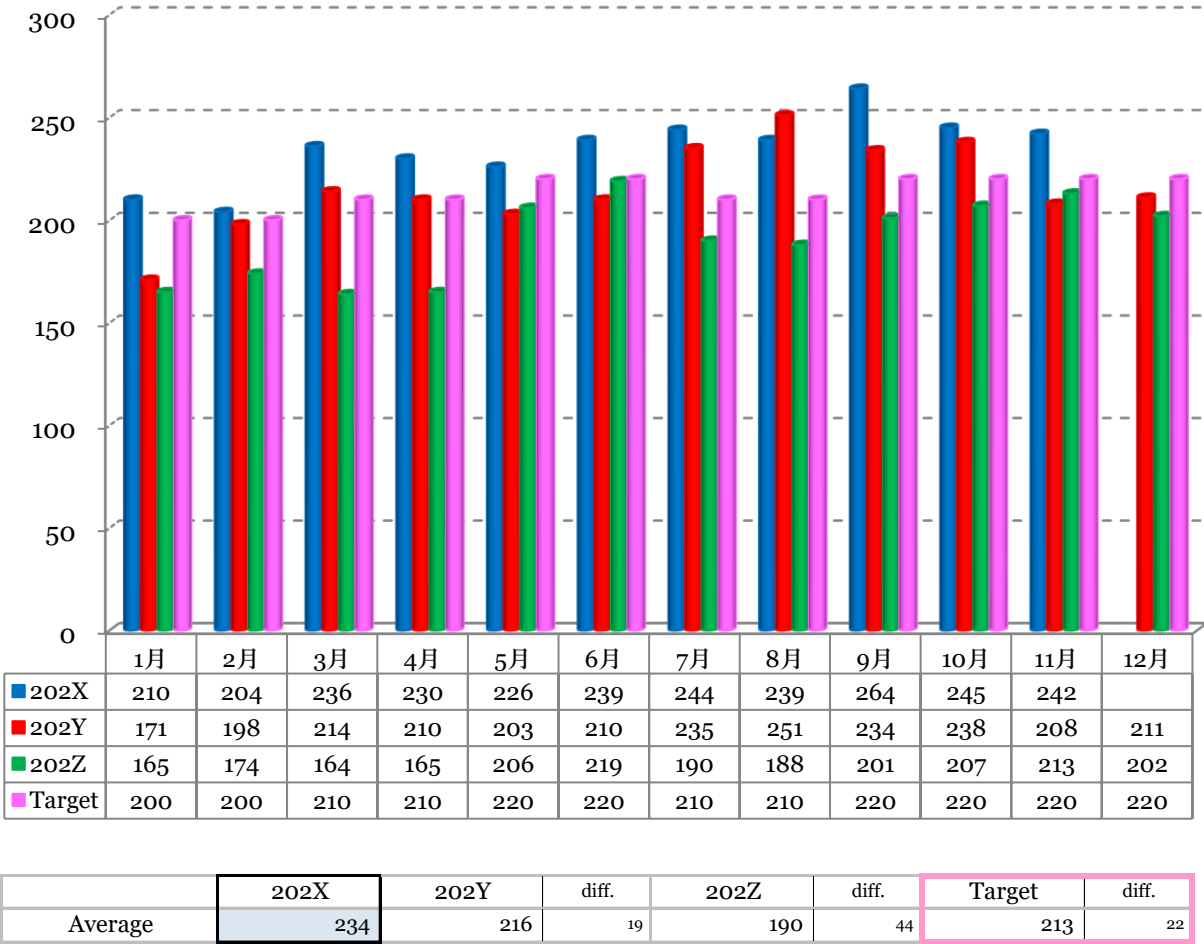
	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	430	375	55	269	162	384	46

患者比率



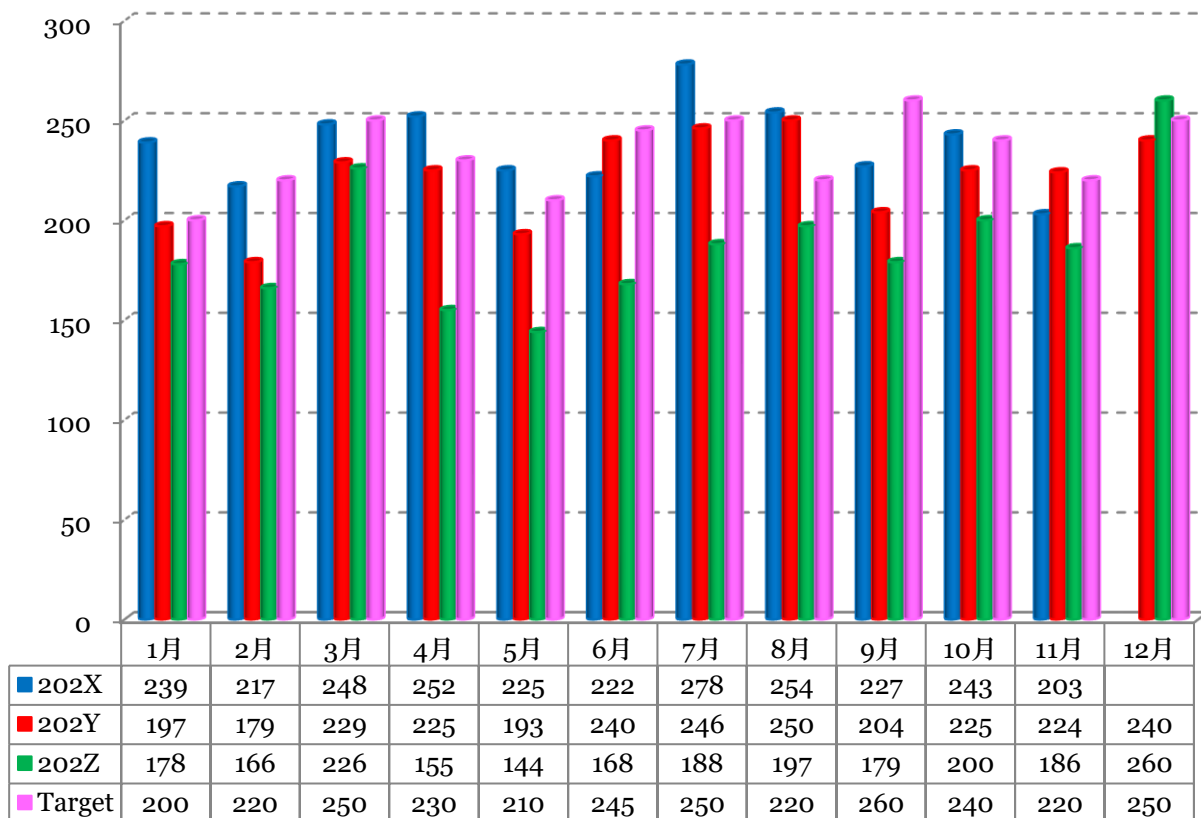
治療患者数（3期比較）

単位：人



メンテナンス数（3期比較）

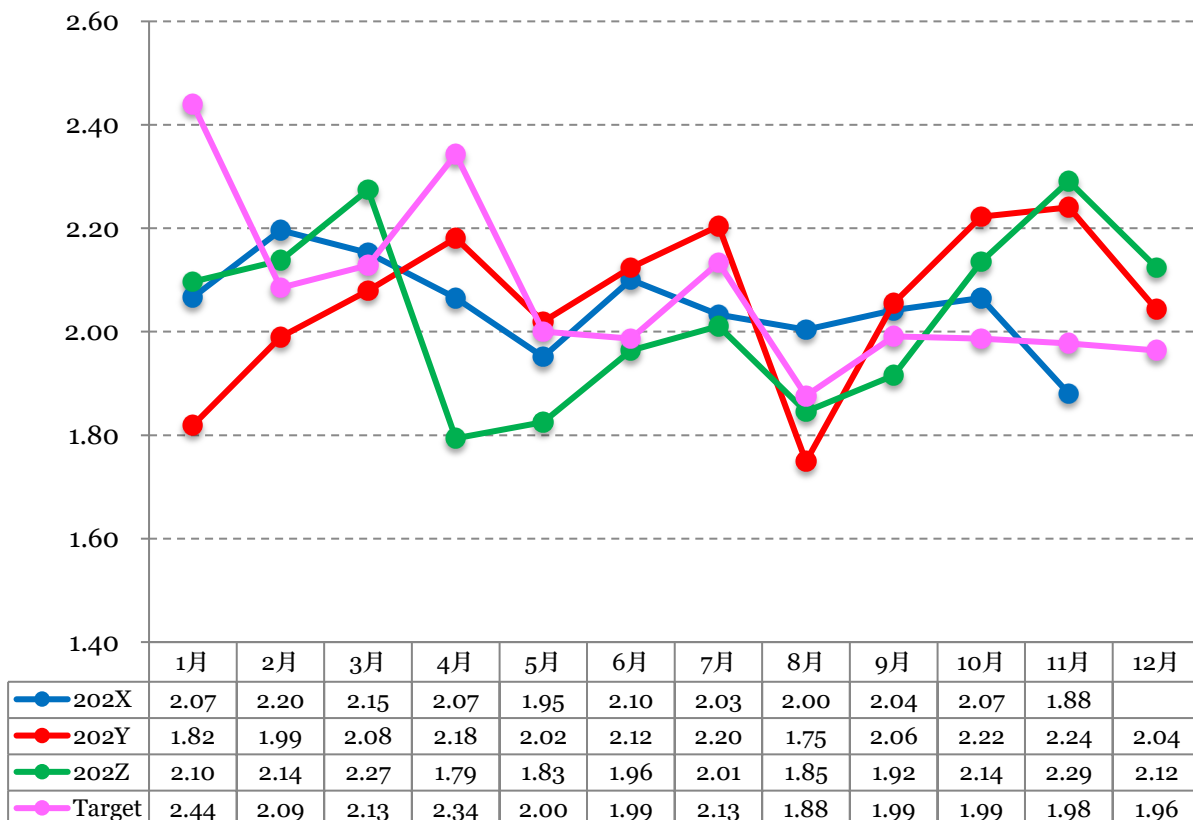
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	237	219	18	181	56	231	6

治療患者回転数/月（3期比較）

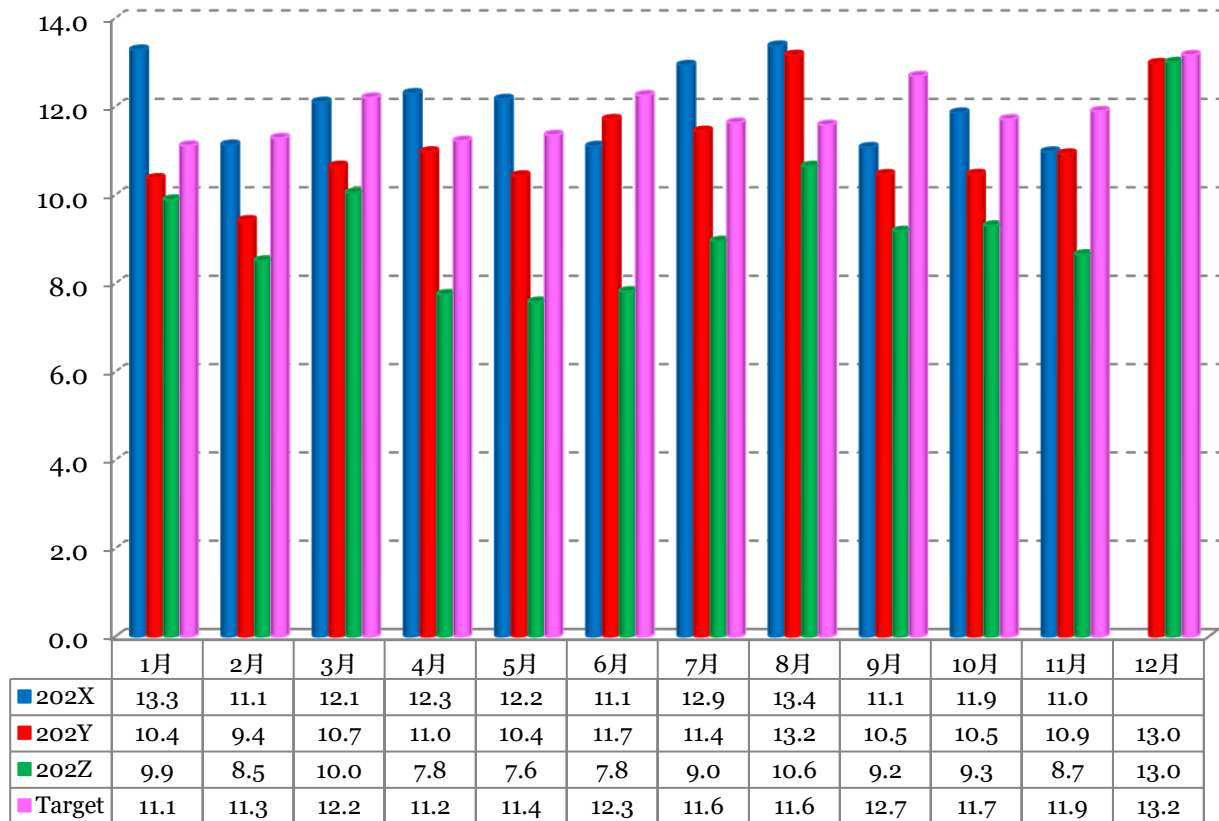
単位：回



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	2.05	2.06	▲0.01	2.03	0.02	2.09	▲0.04

メンテナンス数（1日）（3期比較）

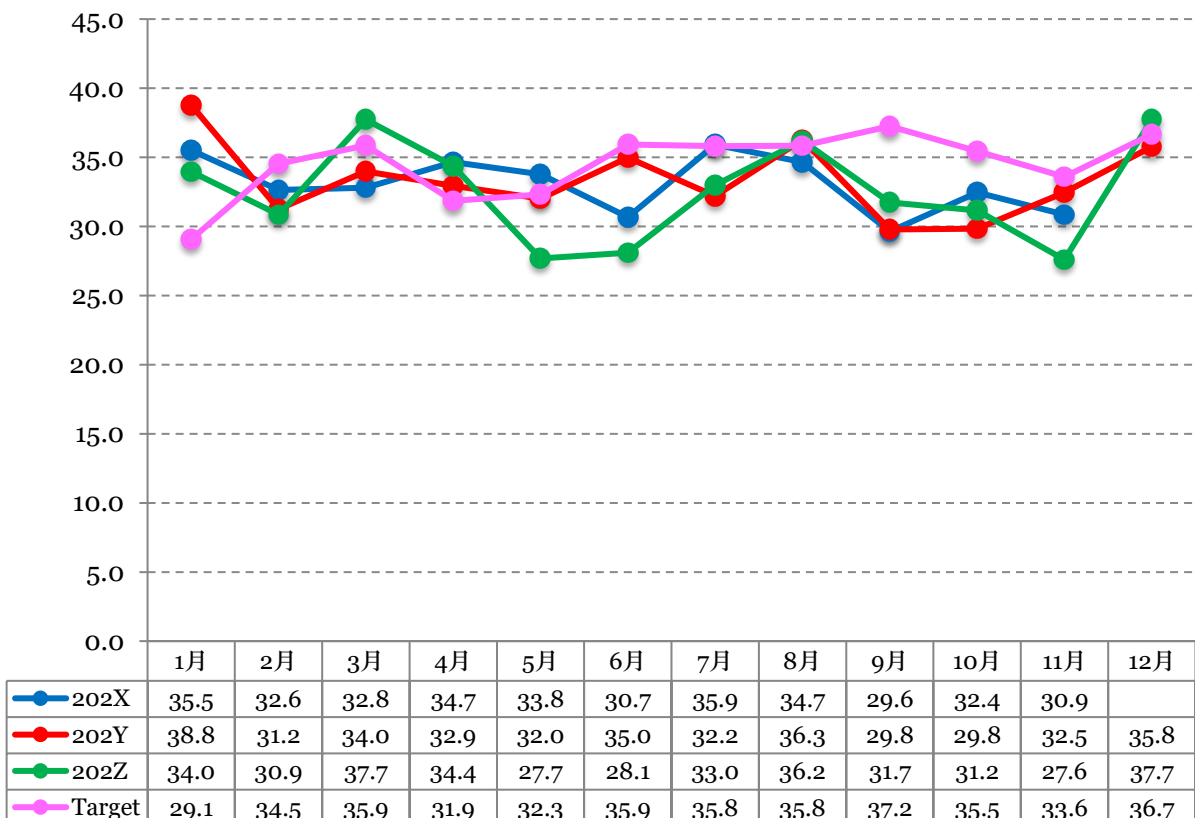
単位：人



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	12.0	10.9	1.1	8.9	3.1	11.7	0.3

メンテナンス割合/1日比率（3期比較）

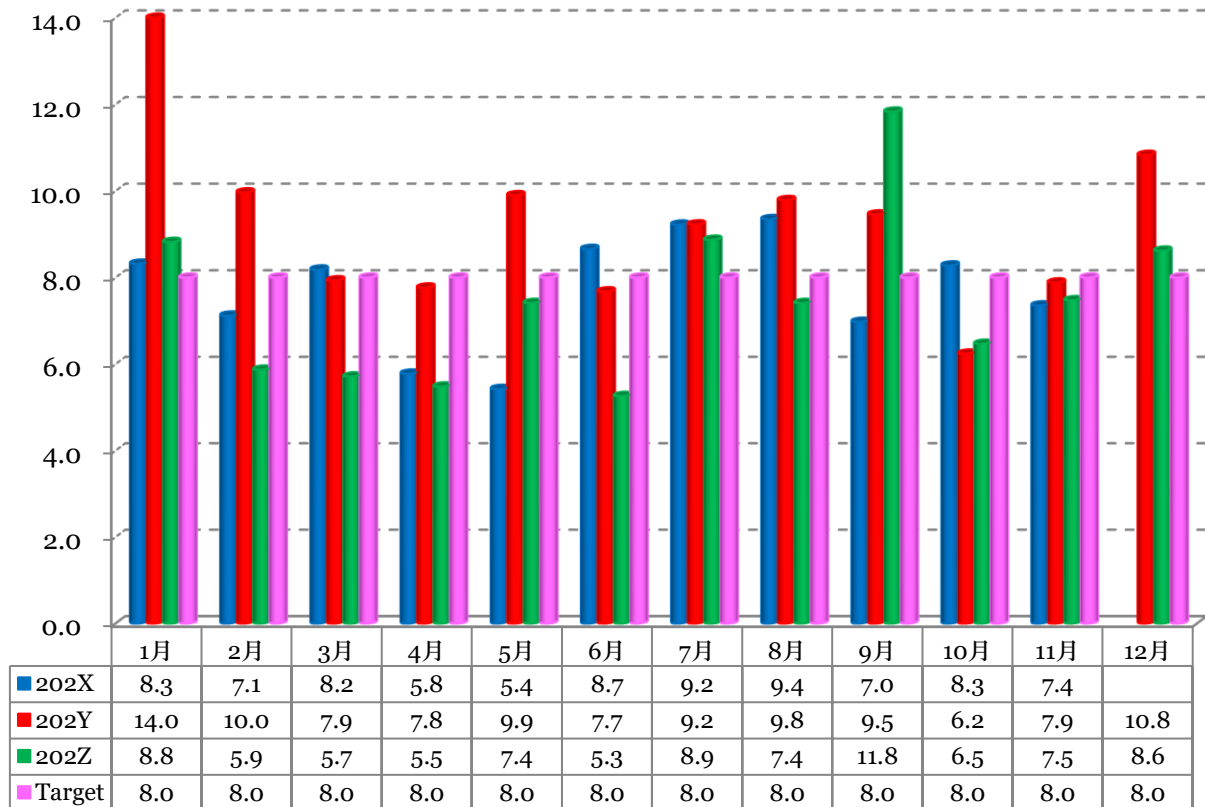
単位：%



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	33.1	33.1	▲0.1	32.0	1.0	34.3	▲1.3

キャンセル率（3期比較）

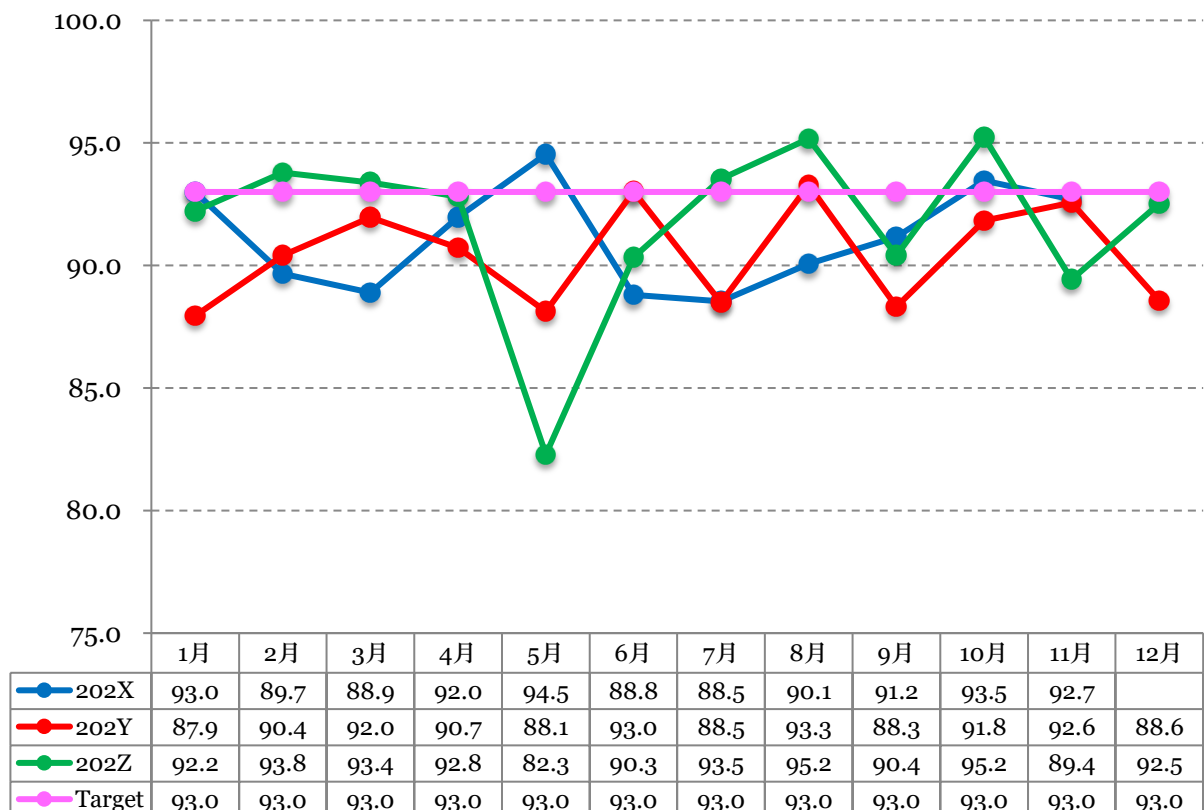
単位：％



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	7.7	9.1	▲1.4	7.3	0.4	8.0	▲0.3

メンテ来院率（3期比較）

単位：％



	202X	202Y	diff.	202Z	diff.	Target	diff.
Average	91.2	90.6	0.6	91.7	▲0.5	93.0	▲1.8

